



**Comité de
Participación Social**

JALISCO

**Vigilancia ciudadana
de la deuda pública en Jalisco
durante la emergencia sanitaria**

Informe 2021

COMITÉ DE PARTICIPACIÓN SOCIAL
SISTEMA ESTATAL ANTICORRUPCIÓN DE JALISCO

Annel A. Vázquez Anderson- Presidenta
Jesús Ibarra Cárdenas
Nancy García Vázquez
David Gómez Álvarez
Pedro Vicente Viveros Reyes

RESPONSABLES DEL PROYECTO
Nancy García Vázquez

COLABORADORES
Cristhy Alpuche Cabrera

EDITOR
Concepto editorial

■

CONTENIDO

...

Introducción	5
Objetivos de la investigación	6
Metodología	6
Mecanismos de transparencia de la deuda en la normatividad aplicable a Jalisco.	7
Contexto de la deuda pública del Estado de Jalisco	8
Análisis de los créditos a corto plazo	12
Matrices de control de la deuda de corto plazo	13
Matrices de control individual	15
Análisis de la deuda de largo plazo	20
Matrices de control de la deuda de largo plazo	21
Matrices de control individual de los créditos de largo plazo	24
Análisis de la distribución de la deuda de largo plazo	25
Distribución de la deuda por municipios	26
Análisis de la distribución de acuerdo a la población	28
Análisis de la distribución de acuerdo a los casos de Covid-19	30
Conclusiones	33
Bibliografía	35
Anexos	36

Introducción



EL COMITÉ DE PARTICIPACIÓN SOCIAL del Sistema Estatal Anticorrupción incorpora en este documento una metodología, así como los resultados del análisis sobre la contratación de deuda pública en el estado de Jalisco, entre los años 2020 y 2021. La contratación de deuda en este periodo se fundamenta a partir de la atención a la emergencia sanitaria provocada por la pandemia COVID-19.

Este reporte es un importante insumo de transparencia en las finanzas públicas y de rendición de cuentas en un sentido amplio, para consulta de la ciudadanía en general. Por ello, su propósito principal es observar el cumplimiento de las disposiciones en materia de transparencia presupuestaria durante el proceso de contratación de la deuda pública y su consiguiente ejecución.

Desde el principio de la pandemia, el Sistema Estatal Anticorrupción de Jalisco se manifestó por fomentar buenas prácticas en la gestión gubernamental. Desde el SEAJAL se han realizado recomendaciones y pronunciamientos en favor de la transparencia:

1. El Pronunciamiento emitido por el SEAJAL el 25 de marzo del 2020¹
2. El Pronunciamiento emitido por el CPS el día 10 de abril del 2020²
3. La suspensión de plazos de la LTIAJAL emitida el 17 de abril³
4. El Pronunciamiento emitido por el CPS el día 26 de mayo del 2020⁴

En concordancia con estos instrumentos, el Comité de Participación Social presenta este informe el cual se estructura de la siguiente manera, en primer lugar, se exponen tanto los objetivos de la investigación como la metodología, la cual fundamentalmente es un análisis de gabinete. Posteriormente, se analiza el marco institucional que define la transparencia en lo relativo a la deuda pública. Aquí se enfatizan tanto las normativas federal como la estatal.

Posteriormente, se hace un breve panorama del contexto crediticio del estado de Jalisco. Hacia la mitad del documento se presenta el análisis de todos los créditos. Primero se inicia con los de corto plazo. Aquí

¹ Secretaría del Sistema Estatal Anticorrupción (01 de junio 2020). Disponible en el sitio <https://www.seajal.org/memorias/prensa/47>

² Comité de Participación Social, (01 de junio 2020). Disponible en el sitio <https://twitter.com/cpsseajal/status/1248636442080956418/photo/1>

³ Universidad de Guadalajara, Noticias (01 de junio 2020). Disponible en el sitio <http://udgtv.com/noticias/gobierno-jalisco-suspen-de-transparencia-mes-mas/>

⁴ Comité de Participación Social (01 de junio 2020). Disponible en el sitio <http://cpsjalisco.org/comunicadocredito.php>

se presentan las matrices que permiten verificar el cumplimiento de las disposiciones normativas. Posteriormente, se replica el ejercicio con la deuda de largo plazo, concretamente con la denominada Mega Deuda.

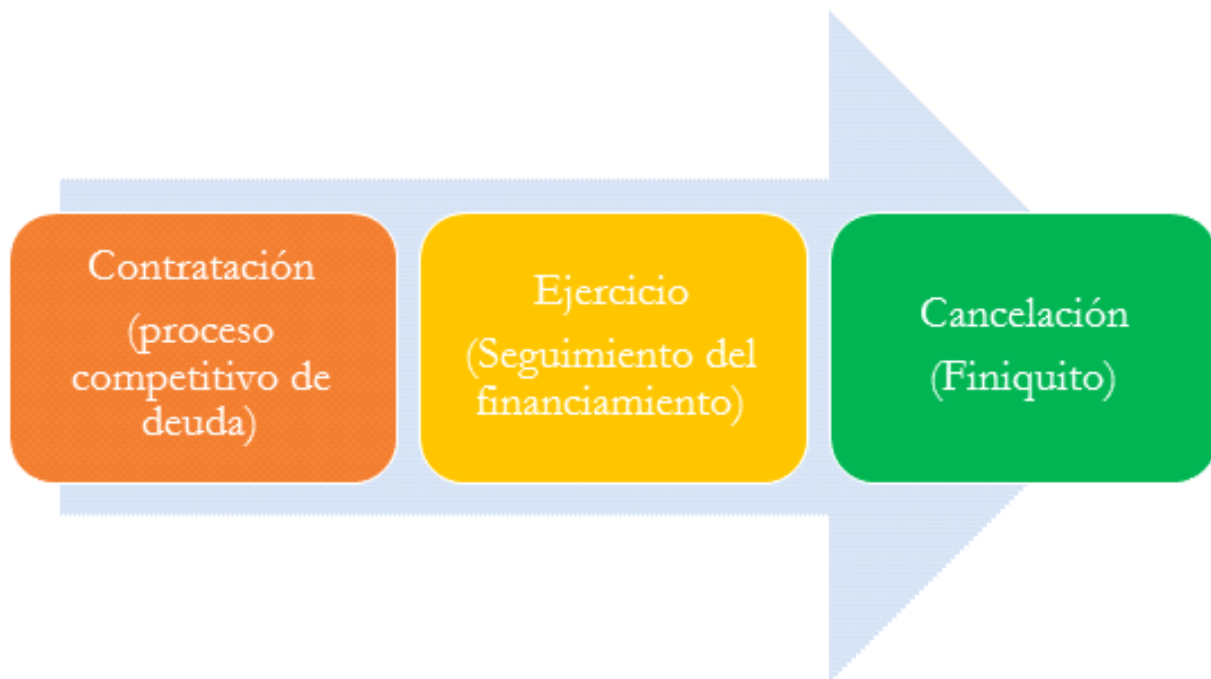
Finalmente, se presenta un análisis georreferenciado para observar cómo se está ejerciendo los créditos. Este análisis revisa la distribución de los recursos económicos con base en criterios de población y casos de COVID-19. Por último, se presentan las conclusiones y los anexos de este estudio.

Objetivos de la investigación

El objetivo general es vigilar y analizar la transparencia de la deuda pública contratada por el Gobierno de Jalisco para atender la crisis sanitaria por COVID-19, a fin de identificar el cumplimiento de las disposiciones en materia disciplina financiera, transparencia y acceso a la información. Así se propone desarrollar un monitoreo puntual del cumplimiento de la información gubernamental sobre la contratación y el pago del servicio de deuda de los créditos quirografarios contratados.

Metodología

Para este estudio se llevó a cabo un análisis de gabinete respecto a la información de la deuda contratada; se dio seguimiento a los reportes, adecuaciones y pagos, desde el 1 de mayo de 2020 hasta el 31 de julio de 2021. Ello implicó la revisión de la información durante las tres fases críticas de la deuda:



Mayo de 2020

Julio 2021

El CPS cotejó la información desagregada de la siguiente forma:

- a) **Contratación de los créditos:** Actas, Contratos, Autorizaciones del Congreso. Documentos relacionados con el Proceso Competitivo. Contratos firmados con las Instituciones de Crédito. Tabla con los plazos de amortización. Cronograma de la deuda. Solicitud de inscripción en el Registro de Deuda Pública Federal y Estatal. Cronograma con la forma y disposición de los recursos.
- b) **Ejercicio.** Opinión de la Auditoría Superior del Estado. Estados de deuda bancarios expedidos por la institución acreedora donde se observen los pagos de capital e intereses de los créditos. Información de las partidas destinadas a su amortización (origen). Informes Trimestrales entregados al H. Congreso del Estado. Informe de aplicación y destino de los recursos provenientes de los créditos contratados.
- c) **Cancelación.** Publicación de las obras y acciones ejecutadas. Información financiera sobre la conciliación mensual de saldos de los estados financieros y el estado de cuenta bancario. Solicitud de cancelación parcial o total de la Deuda Pública. Documentación del finiquito.

A partir de esta información se elaboraron unas matrices de seguimiento de transparencia en la que se registró el cumplimiento a la normatividad de la deuda pública, la cual está plasmada tanto en la legislación nacional como en la estatal. El análisis se elabora a través de tablas y gráficas sintéticas.

Mecanismos de transparencia de la deuda en la normatividad aplicable a Jalisco.

En el ámbito federal, la deuda de los estados y los municipios es regulada en la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, la cual en su Artículo 117, Fracción VIII, refiere que los Gobiernos Estatales y Municipales y los organismos públicos únicamente pueden contratar deuda con personas físicas o morales (públicas o privadas) nacionales y en pesos mexicanos.

Por su parte, Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios define en su Artículo 2, a la deuda pública como “cualquier financiamiento contratado por los Entes Públicos”. Esta misma ley refiere en su primer artículo que las administraciones públicas deben basarse en los principios de legalidad, honestidad, eficacia, eficiencia, economía, racionalidad, austeridad, transparencia, control y rendición de cuentas.

Para garantizar esos principios, la propia legislación contempla en su Artículo 49, la creación de un Registro Público Único de Deuda, el cual estará a cargo de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Dicho Registro tiene como propósito inscribir y transparentar la totalidad de los Financiamientos y Obligaciones a cargo de los Entes Públicos. Sin embargo, el propio artículo acepta que sus efectos son declarativos e informativos, por lo que no prejuzgan ni validan los actos jurídicos.

A nivel estatal, en la Ley de Deuda Pública y Disciplina Financiera de Jalisco y los Municipios se señala en el Artículo 2, que la “deuda pública se constituye por las obligaciones directas y contingentes”, del estado, los municipios, organismos, fideicomisos y demás empresas estatales.

De acuerdo con esta misma ley, la contratación de deuda pública sólo se puede justificar para que se “destine a inversiones públicas productivas y sólo podrán emitir otros títulos de deuda pagaderos en el territorio y en moneda nacional, previa autorización del Congreso del Estado o de los ayuntamientos, respectivamente”.

Actualmente, el Gobierno del Estado de Jalisco cuenta con varios portales donde se publica información de las finanzas públicas. Desde el portal de Transparencia Fiscal⁵ se presentan los ordenamientos jurídicos relativos a la hacienda pública, los costos operativos, la información programático-presupuestal la información sobre ejecución de gasto, la evaluación de resultados y algunas estadísticas fiscales.

En este mismo portal hay una venta relativa a la Deuda Pública.⁶ En ese portal se publica información sobre los créditos vigentes, fideicomisos, créditos liquidados, informes de deuda, sistemas de aleta de la contabilidad gubernamental y los procesos competitivos para la contratación de deuda.

Por ejemplo, entre la información contenida de los créditos financiados por entidades públicas o privadas, se incluyen documentación sobre los contratos de apertura, las constancias de inscripción al Registro Público Federal y al Estatal, los convenios, tablas de amortización, así como la información básica respecto al cierre de los créditos que ya han sido pagados.

Se habilitó un portal específico donde se refieren las distintas acciones y programas que para atender la emergencia sanitaria se han implementado.⁷ Este contiene una sección de Transparencia Focalizada en la que también se ha difundido información sobre los decretos, acuerdos y lineamientos, asignaciones presupuestales, créditos, ejercicio del gasto, programas sociales y acceso a expedientes médicos. Sin embargo este portal no permite hacer un seguimiento más preciso del destino de la deuda.

Por su parte, el propio gobierno de Jalisco instaló el Comité de Evaluación y Seguimiento para el ejercicio de la deuda de 6,200 mdp, denominada como la “Mega deuda”. Este comité según el portal tiene como responsabilidad evaluar y darle seguimiento al impacto económico y social que tendrán las obras públicas que se llevarán a cabo para reactivar la economía y recuperar el empleo.⁸

Este Comité está integrado por Marisa Isabel Lazo Corvera, Carmen Alicia Villareal Treviño, Carlos Villaseñor Franco, Ramiro S. Montero Barragán, Sofía Pérez Gasque Muslera, Diego Petersen Farah, Carlos del Río Madrigal, Carlos David Wolstein González Rubio y Augusto Chacón Benavides.

Este portal ha emitido dos reportes sobre la ejecución de la Mega Deuda, pero la información estadística que se publica ha sido itinerante. Asimismo, la información que se ha compartido en este portal no ha sido lo suficientemente extensa como para dar claridad en la ejecución de la deuda. Por lo que es indispensable que se mantengan y fortalezcan los mecanismos de vigilancia.

Contexto de la deuda pública del Estado de Jalisco

Jalisco se ha adherido a los gobiernos que están utilizando la deuda pública como un mecanismo para la reactivación económica local. De hecho, la deuda pública contraída como un mecanismo de corto plazo puede ser muy positiva si se orienta a fomentar la inversión y la productividad, en vez de emplearse con propósitos asistencialistas. Recientemente, el investigador de la Universidad de Guadalajara, Antonio Ruiz,⁹ señalaba en una ponencia que la capacidad de endeudamiento de los gobiernos estatales mexicanos es muy heterogénea, pero que Jalisco tiene un considerable margen de maniobra como puede observarse a continuación

⁵ Gobierno de Jalisco (01 de junio 2021). Disponible en el sitio <https://transparenciafiscal.jalisco.gob.mx/>

⁶ Gobierno de Jalisco (01 de junio 2021). Disponible en el sitio <https://deudapublica.jalisco.gob.mx/>

⁷ Gobierno de Jalisco (01 de junio 2020). Disponible en el sitio <https://coronavirus.jalisco.gob.mx/>

⁸ Comité de Seguimiento (01 de junio 2021). Disponible en el sitio <https://jalisco6200.org/>

⁹ Ruiz Porras, Antonio (2020), “Política contra-cíclica y su financiamiento en México y Jalisco”, ponencia presentada en el Foro Regional Centro Occidente, Federación de Colegios de Economistas, Región Centro-Occidente.

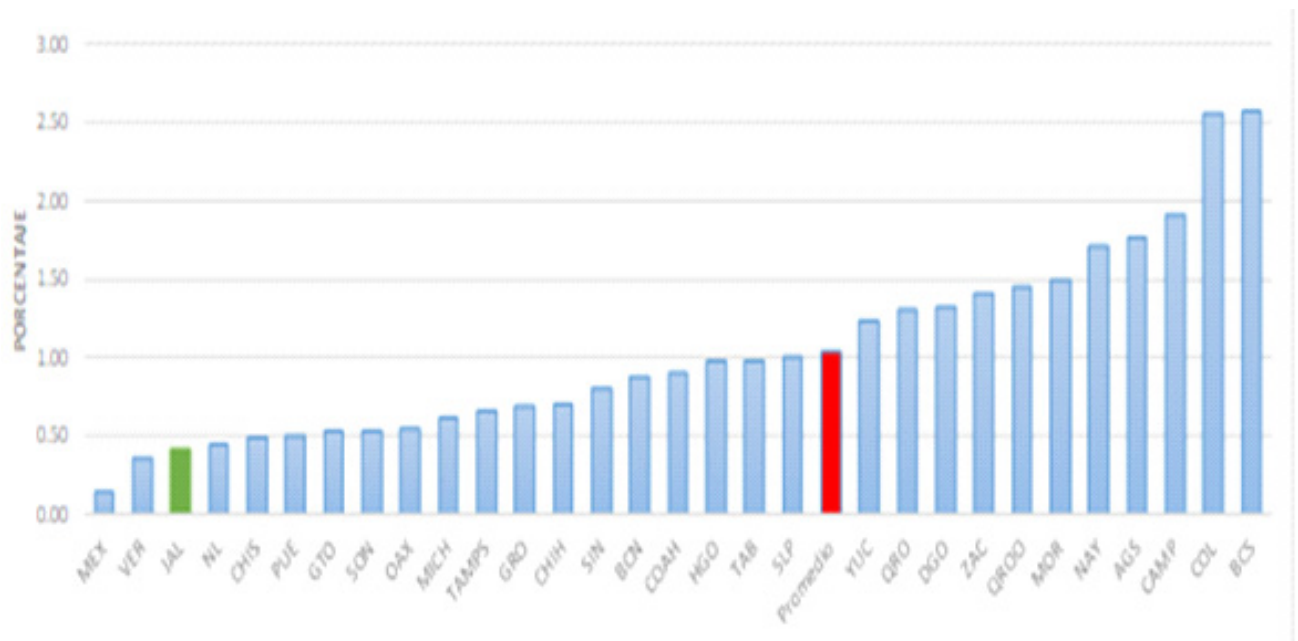


Figura 1. Proporción de la deuda pública de las entidades con respecto a los ingresos totales. Notas: Los porcentajes miden la razón de egresos estatales por deuda pública con respecto a los ingresos totales de cada gobierno estatal. Se omiten Tlaxcala y Ciudad de México debido a la falta de datos. Los datos corresponden al año 2018 (último año disponible). Fuente: Ruiz Porras, Antonio (2020)

En esta gráfica puede apreciarse que en Jalisco el porcentaje de los egresos por deuda pública con respecto al total de los ingresos es relativamente bajo. De hecho, la Figura 2 muestra que dicho porcentaje es inferior al promedio (1.03 por ciento).

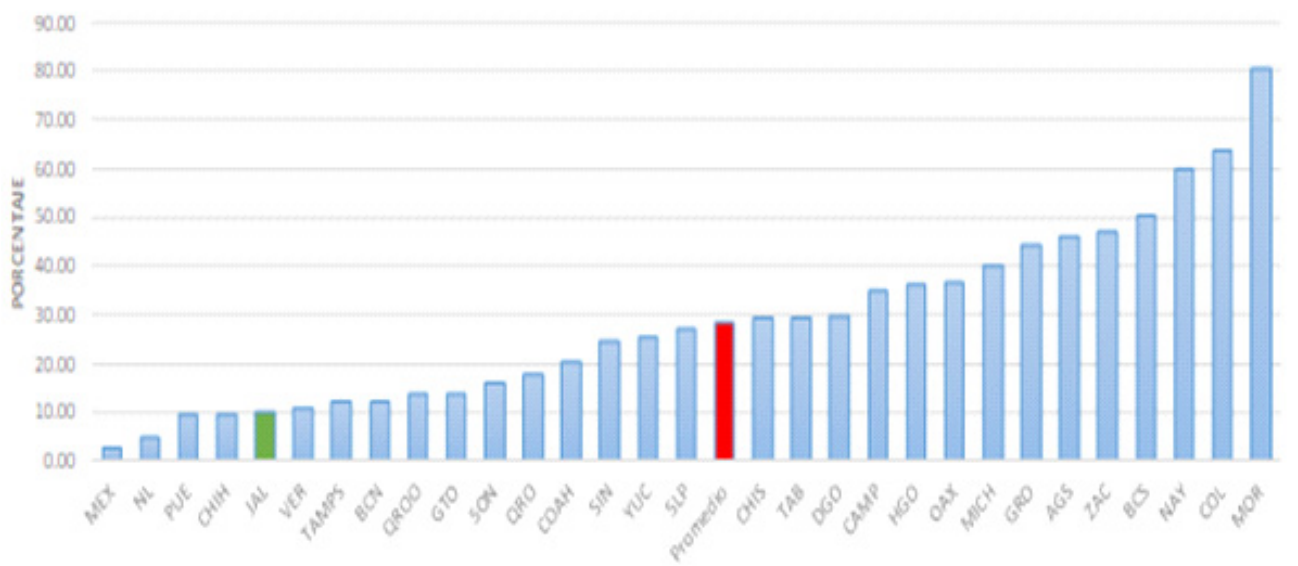


Figura 2. Proporción de la deuda pública de las entidades con respecto a los ingresos totales. Notas: Los porcentajes miden la razón de egresos estatales por deuda pública con respecto a los impuestos recabados por cada gobierno estatal. Se omiten Tlaxcala y Ciudad de México debido a la falta de datos. Los datos corresponden al año 2018 (último año disponible). Fuente: Ruiz Porras, Antonio (2020)

Los datos señalan que para Jalisco es posible contraer deuda pública pero también es necesario que se fortalezcan los impuestos estatales. De acuerdo con esta gráfica, Jalisco está muy por debajo de la media en cuanto a la relación deuda/impuestos.

En agosto pasado, la agencia de análisis de riesgos crediticios Fitch Ratings.¹⁰ elevó la calificación crediticia de Jalisco hasta doble AA y consideró la perspectiva como estable. Esta calificadora destacó que en Jalisco “existen reglas prudenciales para controlar la deuda”. La calificadora reconoce que en la pandemia se incrementaron tanto la deuda de largo como la de corto plazo. Sin embargo, refirió que sobre todo la de largo plazo está garantizada o avalada por el Estado. Adicionalmente, señaló que la deuda bancaria de largo plazo “está protegida contra la exposición de ajustes al alza en la tasa de interés, cuenta con la afectación de ingresos federales como fuente de pago (y un vehículo especial de pago para garantizar la deuda. Jalisco tiene obligaciones de largo plazo que se pagan en una sola exhibición (BCC), lo que, en opinión de Fitch, no representa riesgo puesto que el principal se redime por el Gobierno Federal”.

En este sentido, la calificadora consideró que la liquidez de Jalisco es adecuada, pero sobretodo destacó que es sostenible dado que los saldos de deuda pueden ser cubiertos con su flujo anual de efectivo.

En ese mismo sentido, el Instituto Belisario Domínguez analizó el comportamiento de la deuda de Jalisco.¹¹ De acuerdo con el reporte, la deuda total de la entidad asciende a 36,072.6 millones de peso (Figura 3), lo que en promedio correspondería a que cada habitante debería 4,276.7 pesos. Al igual que la calificadora, en el sistema de alertas se considera que hay una buena sostenibilidad de la deuda, capacidad de pago, así como disponibilidad financiera para las obligaciones de corto plazo.

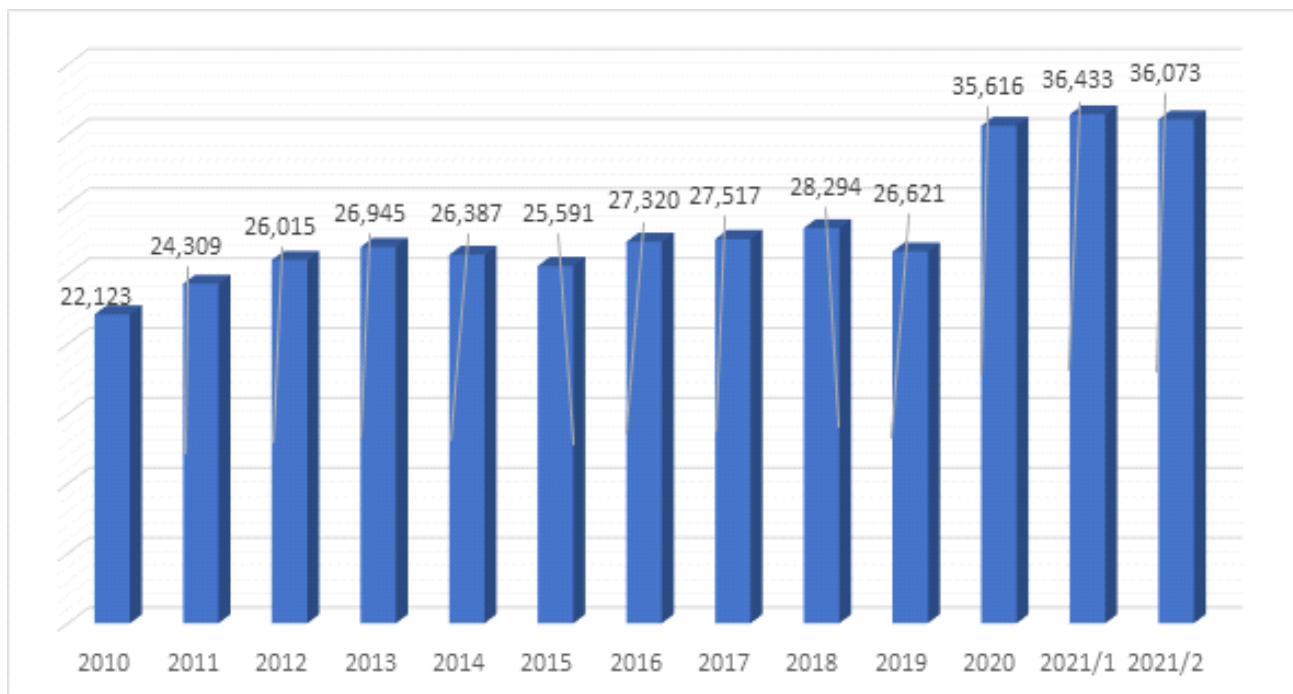


Figura 3. Obligaciones Financieras de Jalisco entre 2010 y el segundo trimestre de 2021. Fuente. Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Citado por el Instituto Belisario Domínguez (2021).

¹⁰ Fitch & Ratings Jalisco (01 de junio 2020). https://www.bmv.com.mx/docs-pub/eventoca/eventoca_964211_2.pdf

¹¹ Instituto Belisario Domínguez (2021), “Reporte trimestral sobre la Deuda de Entidades Federativas y los Municipios, correspondiente al segundo trimestre de 2021”, Senado de la República. (20 de agosto de 2021) <http://bibliodigitalibd.senado.gob.mx/handle/123456789/5403>

El Instituto refiere que, al segundo trimestre de 2021, la deuda del estado aumentó en 22.3% en comparación con el mismo trimestre del año anterior. Asimismo, la deuda del estado decreció en 1.0% en relación con el trimestre anterior. En cuanto a la composición de la deuda, el 82.8% del total del financiamiento corresponde al estado y sus entes públicos, y el 17.2% a los municipios y sus entes públicos.

Este reporte también señala que la deuda representa el 2,2 del PIB y representa el 60% de las participaciones federales. Incluso añade que la deuda como proporción de sus participaciones creció en 12.4 puntos porcentuales, respecto del mismo trimestre del año anterior. En el país, la deuda subnacional como proporción de las participaciones aumentó en 4.8 puntos porcentuales respecto del mismo trimestre del año anterior.

En el último reporte del Comité de Seguimiento se reveló que, en la ejecución de la Mega Deuda, hasta agosto del 2021, se habían logrado generar empleos en un 2.17 por ciento de lo estimado.

El coordinador del Comité de Seguimiento, Augusto Chacón Benavides, señaló que el crédito no cumplió las expectativas. “Se esperaba más, se esperaba que hubiera más empleo, por supuesto, pero viendo los datos y el desempeño de la economía, que recordemos desde 2019 la economía del país ya no venía sana, por supuesto esperábamos más, que el crédito rindiera más, pero por lo pronto, (con) estas circunstancias, consideramos que el crédito apuntaló para que la caída, al menos en la obra pública, no fuera tan alta”.¹² En la opinión de Chacón fueron causas de este bajo impacto la lentitud con la que se ejercieron los recursos y la disminución en inversión en obra pública.

En la siguiente gráfica se puede observar el incremento en la contratación de la deuda, en el endeudamiento y también en la organización. Aquí se observan estos comportamientos de acuerdo a la información de la Secretaría de Hacienda Pública sobre los estados financieros trimestrales de Jalisco. Aquí se puede observar que, en términos nominales, entre el primer trimestre de 2019 y el cuarto trimestre de 2020, se tuvo una tasa de crecimiento del 55.05% (Secretaría de la Hacienda Pública, 2020).

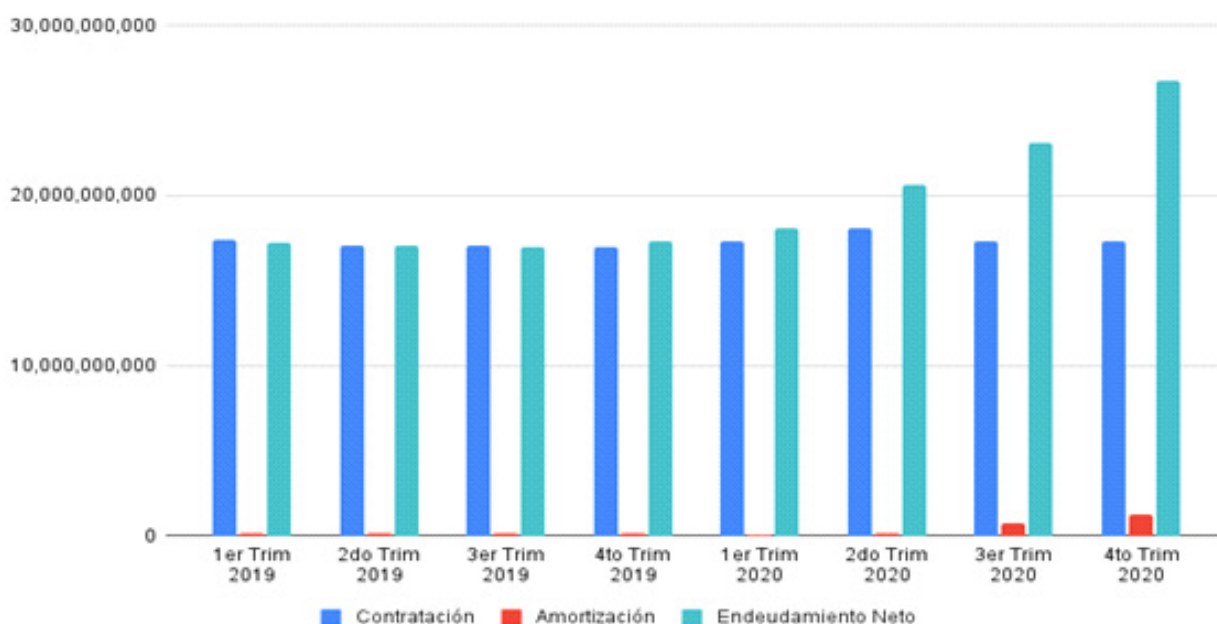


Figura 4. Deuda contratada, amortizaciones y endeudamiento neto por trimestre, del Poder Ejecutivo de Jalisco. Elaboración propia con información de la Secretaría de la Hacienda Pública, 2020.

¹² Lauro Rodríguez, “Mega deuda Covid no abatió el desempleo”, *Diario NTR*, 13/09/21. https://ntrguadalajara.com/post.php?id_nota=171675

Además, es de observarse que el pago de las amortizaciones en ninguno de los trimestres revisados supera el 8% de la deuda contratada (Secretaría de la Hacienda Pública, 2020).

En síntesis, todavía es pronto para identificar los efectos específicos de los créditos. Hasta ahora podría decirse que paliaron en una proporción moderada, los efectos de la crisis sanitaria en la economía del estado. Sin embargo, hay que hacer notar que la contratación de deuda carece de un enfoque de desarrollo. Así, el horizonte del uso de la deuda es la sostenibilidad de los empleos, pero sin una meta de desarrollo, lo cual a la larga termina por ser más costoso. Asimismo, debe reiterarse que uno de los retos pendientes es mejorar la información, pero sobre todo, la transparencia en la ejecución del gasto público.

Análisis de los créditos a corto plazo

En esta sección se presenta una descripción de los créditos de corto plazo, también denominados quirografarios. Estos créditos se contrataron exclusivamente por parte del gobierno estatal durante el 2020, bajo el argumento de insuficiencia de liquidez. Para nuestro análisis se realizó una revisión del portal de deuda pública del estado de Jalisco. Se revisaron seis créditos a corto plazo, cinco de los créditos son quirografarios y uno de cadenas productivas.

Es de notarse que los seis créditos fueron contratados a cuatro instituciones bancarias distintas, la siguiente gráfica muestra la distribución de los según la institución bancaria a la que fueron contratados.

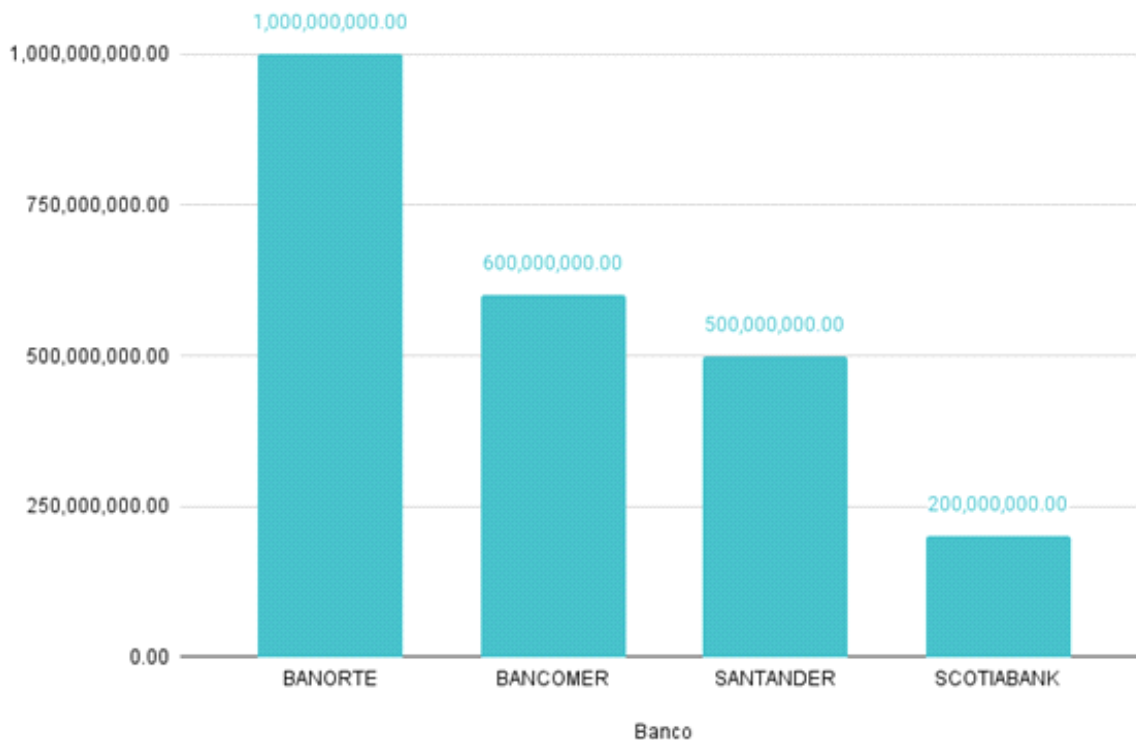


Figura 5. Monto de deuda a corto plazo contratados durante 2020, por institución bancaria. Elaboración propia con información de Dirección General de Innovación y Gobierno Digital, 2020.

El monto total de estos créditos fue de 2 mil 300 millones de pesos. De los cuales el 43.48% se contrató al banco Banorte, el 26.09% a la institución Bancomer, el 21.74% a Santander y el 8.70% a Scotiabank (Dirección General de Innovación y Gobierno Digital, 2020).

Para el seguimiento de los créditos se elaboraron dos matrices de control, la primera da cuenta de los aspectos más generales de todos los créditos y la segunda busca analizar los procesos de justificación para contratación de deuda pública, procesos de contratación, procesos de control y confianza, transparencia y procesos de finalización, de cada uno de los créditos.

Ambas matrices se alimentaron con información pública e información solicitada de forma directa a las autoridades por medio de solicitudes de transparencia. Esto entre los meses de marzo de 2020 a julio del año 2021.

Con respecto a las solicitudes de transparencia se ingresaron un total de ocho solicitudes, dirigidas a la Secretaría de Hacienda Pública de Jalisco en dos momentos distintos una durante el mes de abril y la segunda durante el mes de julio. Pese a esto no toda la información requerida fue entregada.

Matrices de control de la deuda de corto plazo

La matriz general concentra información de todos los créditos quirografarios y el de cadenas productivas. Para realizar el análisis de estos créditos se establecieron criterios generales de transparencia en materia de deuda pública en los que se debe publicar información sobre:

- La fecha de convocatoria del proceso de competencia
- Fecha del fallo
- Fecha de suscripción del contrato
- Acreditantes
- Plazo de disposición del crédito
- Fecha de vencimiento
- Amortizaciones
- Tasa de interés efectiva
- Destino del crédito
- Modificaciones (de existir)
- Finiquitos
- Cancelación de la deuda

A continuación, se muestra la información obtenida de los seis créditos quirografarios contratados a corto plazo durante 2020:

Tipo	Monto total	Fecha de convocatoria	Fecha de fallo	Fecha de suscripción de contrato	Acreditantes	Plazo disposición del crédito	Fecha de vencimiento	Amortización	Tasa de interés efectiva	Destino	Modificación del primer contrato	Finiquito y cancelación
Quirografario	600,000,000.00	23/01/2020	10/02/2020	18/03/2020	BANCOMER	365 días	17/03/2021	12 pagos mensuales iguales	7.49%	Insuficiencias de liquidez de carácter temporal		Carta Finiquito/ Constancias de Cancelación
Quirografario	800,000,000.00	25/03/2020	01/04/2020	27/04/2020	BANORTE	365 días	27/04/2021	9 pagos mensuales iguales	6.98%	Insuficiencias de liquidez de carácter temporal		Carta Finiquito/ Constancias de Cancelación
Quirografario	200,000,000.00	25/03/2020	01/04/2020	27/04/2020	SANTANDER	365 días	27/04/2021	9 pagos mensuales iguales	7.03%	Insuficiencias de liquidez de carácter temporal	Cláusula Tercera del Contrato y la Caratula, por lo que el plazo será hasta 365 días naturales	Carta Finiquito/ Constancias de Cancelación
Cadenas productivas	300,000,000.00			27/04/2020	SANTANDER	366 días	26/04/2021		2.00%	Insuficiencias de liquidez de carácter temporal		Carta Finiquito/ Constancias de Cancelación
Quirografario	200,000,000.00			14/12/2020	SCOTIABANK	199 días	30/06/2021	6 pagos mensuales iguales	5.33%	Insuficiencias de liquidez de carácter temporal		Carta Finiquito/ Constancias de Cancelación
Quirografario	200,000,000.00			14/12/2020	BANORTE	199 días	01/07/2021		5.29%	Insuficiencias de liquidez de carácter temporal		Carta Finiquito/ Constancias de Cancelación

Tabla 1. Matriz de control general de los créditos a corto plazo contratados durante el gobierno ejecutivo en 2020. Elaboración propia con información de Dirección General de Innovación y Gobierno Digital, 2020.

Se observa que los campos de fecha de convocatoria, fecha de fallo y amortización, son los campos con los que no se cuenta información para todos los casos. Esto es porque al momento de la revisión no se tenía información correspondiente a la convocatoria para la contratación de los créditos quirografarios contratados a Scotiabank y Banorte por el valor de 2 mil millones de pesos, y el crédito de cadenas productivas contratado a Santander.

Asimismo, es de destacar que solamente un crédito presenta modificaciones, después de la firma del contrato. Dicha modificación es específicamente en la fecha de vencimiento, con diferencia de un día.

Finalmente, hay que señalar que todos los créditos fueron pagados y finiquitados con la respectiva documentación comprobatoria y con la baja en los sistemas de registro de deuda pública.

Matrices de control individual

En esta sección se analizarán con mayor detalle cada uno de los créditos contratados. Como se mencionó con anterioridad el objetivo de esta investigación es revisar si los créditos contratados cuentan con la información de transparencia obligatoria en cada una de las etapas. Para efecto del análisis a continuación se detallan las etapas y la evidencia que se buscó en cada uno de estos créditos.

Etapa	Descripción	Evidencia
Proceso de justificación para contratación de deuda pública	Se requiere atender una necesidad urgente de liquidez (Covid-19).	Declaratoria emergencia sanitaria estatal COVID19
Proceso de contratación de deuda pública	La Secretaría de Hacienda inicia proceso competitivo de contratación de deuda pública.	Convocatoria proceso contratación de deuda pública
Proceso de contratación de deuda pública	Recepción y análisis de propuestas.	Acta / Documentación con propuestas recibidas
Proceso de contratación de deuda pública	Se emite fallo con la elección de las propuestas contratadas.	Acta de fallo
Proceso de contratación de deuda pública	Se registra la deuda en el Registro Único de Financiamiento y Obligaciones de entidades federativas y municipios.	Documento oficial de registro con valor oficial
Proceso de control y de confianza	Se registra la deuda en el Registro Estatal de Obligaciones de los entes públicos del Estado de Jalisco y sus municipios.	Documento oficial de registro con valor oficial
Proceso de control y de confianza	La Contraloría del Estado está facultada para acompañar procesos de licitaciones públicas y convocar a testigos sociales.	Convocatoria testigos sociales
Transparencia	Se cuenta con página de internet con la información que de razón de los procesos institucionales y programáticos del crédito contratado.	Página de Internet oficial

Etapa	Descripción	Evidencia
Transparencia	Se cuenta con página de internet con la información que de razón de los procesos institucionales y programáticos del crédito contratado.	Página de Internet oficial
Transparencia	La Secretaría de Hacienda emite informes sobre saldo y situación de la deuda.	Informe(s) sobre deuda pública contratada
Proceso de finalización	La institución bancaria emite una constancia de no adeudo, que confirma el pago total del crédito en cuestión.	Acta o Carta de finiquito
Proceso de finalización	La Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) emite una constancia por la cancelación del crédito en el registro público único de financiamiento y obligaciones de entidades federativas y municipios.	Constancia de cancelación registro público único de financiamiento y obligaciones de entidades federativas y municipios
Proceso de finalización	La Secretaría de Pública emite una constancia por la cancelación del crédito en el registro estatal de obligaciones de los entes públicos del estado de Jalisco y sus municipios.	Constancia de cancelación registro estatal de obligaciones de los entes públicos del estado de Jalisco y municipios

Tabla 2. Matriz de control individual de los créditos a corto plazo contratados durante por el gobierno ejecutivo en 2020. Elaboración propia.

Ahora bien, por cada uno de los elementos comprobados se coloca un 1 en la columna de existencia y un cero en si es que no se tiene pruebas de la existencia de ese elemento, la siguiente columna contiene un enlace a la evidencia encontrada. A continuación, se da cuenta de cada una de las matrices de los seis créditos estudiados, para revisar las matrices completas véase los anexos.

a) Crédito Quirografario Bancomer, 600,000,000

Se observa que la única evidencia falta se encuentra en la etapa de proceso control y de confianza y que corresponde al ejercicio de contraloría social. Como se muestra en la siguiente gráfica.

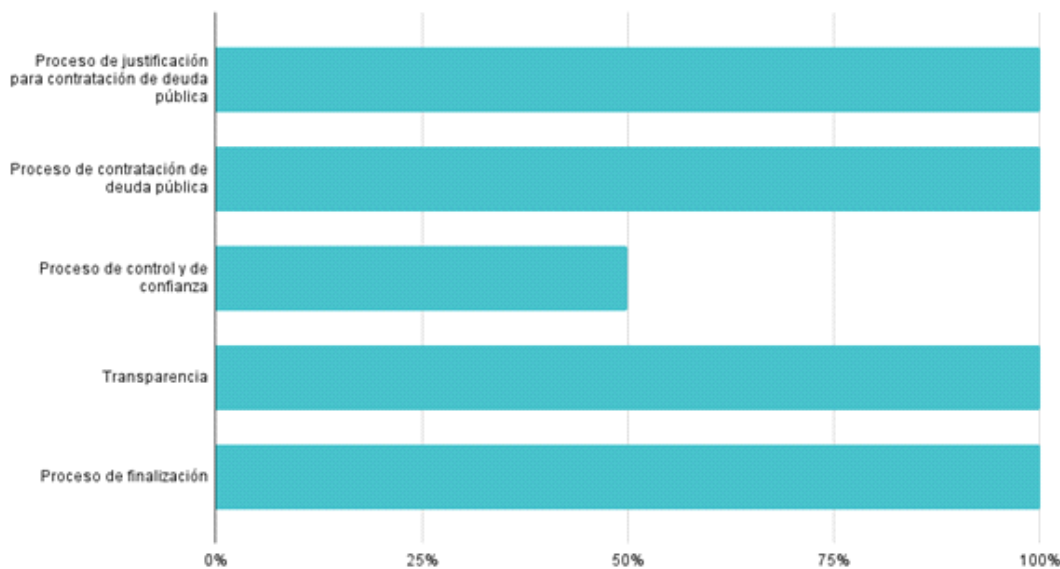


Figura 6. Matriz de control individual del crédito quirografario Bancomer, 600,000,000. Elaboración propia con información de Dirección General de Innovación y Gobierno Digital, 2020.

b) Crédito Quirografario Banorte, 800,000,000

De nueva cuenta se muestra que la única evidencia faltante se encuentra en la etapa de control y de confianza y que corresponde al ejercicio de contraloría social. El resto de las variables cuenta con evidencia que acredita la transparencia de ese elemento.

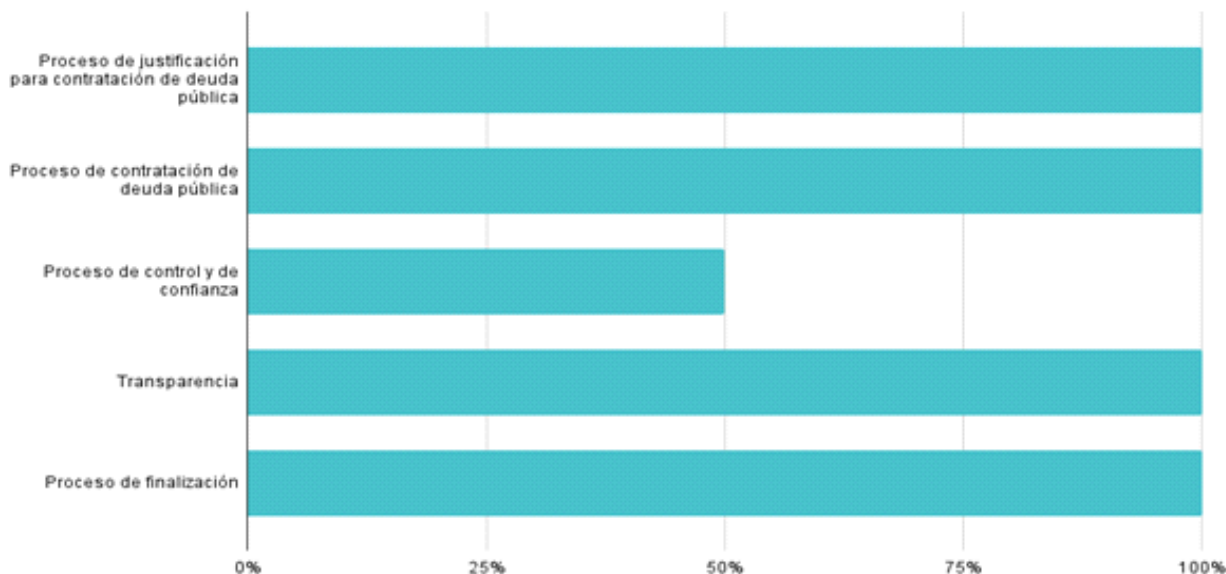


Figura 7. Matriz de control individual del crédito quirografario Banorte, 800,000,000. Elaboración propia con información de Dirección General de Innovación y Gobierno Digital, 2020.

c) Crédito Quirografario Santander, 200,000,000

Nuevamente, se evidencia que la contraloría social es el elemento faltante dentro del proceso de control y confianza.

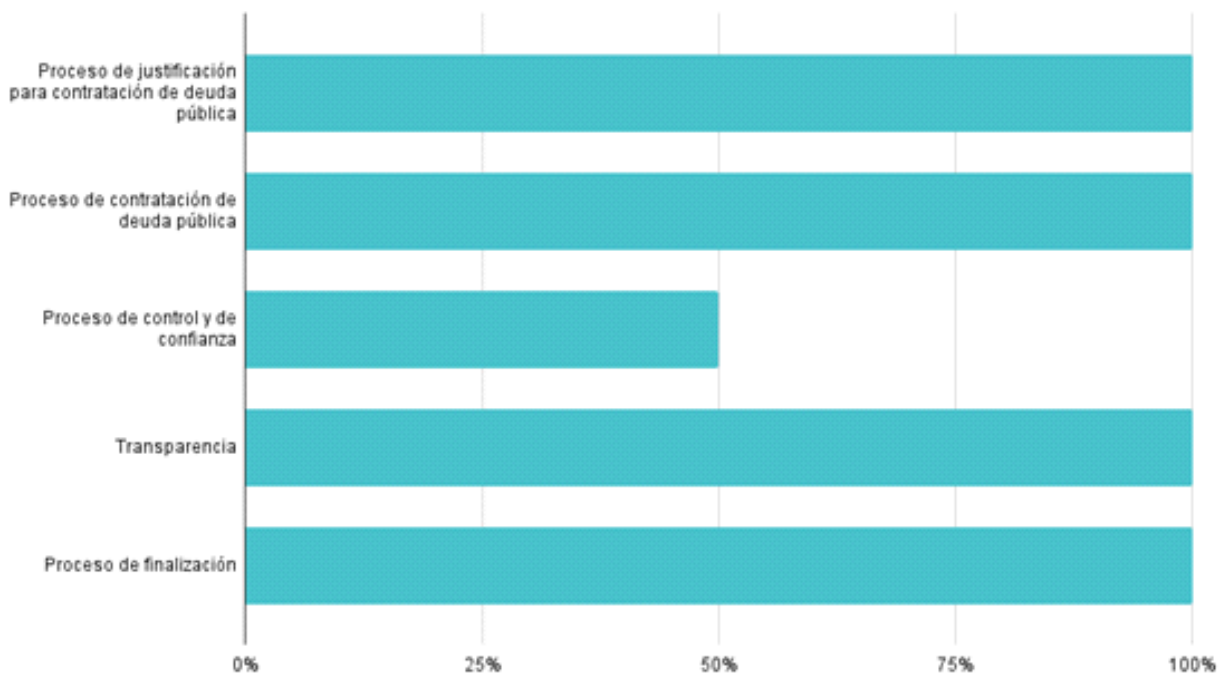


Figura 8. Matriz de control individual del crédito quirografario Santander, 200,000,000. Elaboración propia con información de Dirección General de Innovación y Gobierno Digital, 2020.

d) Crédito Cadenas Productivas Santander, 300,000,000

En este caso se observa la falta de evidencia de los procesos de contratación, específicamente la documentación de las propuestas recibidas y el acta de fallo del proceso competitivo. Además, nuevamente falta evidencia que compruebe la existencia del proceso de contraloría social.

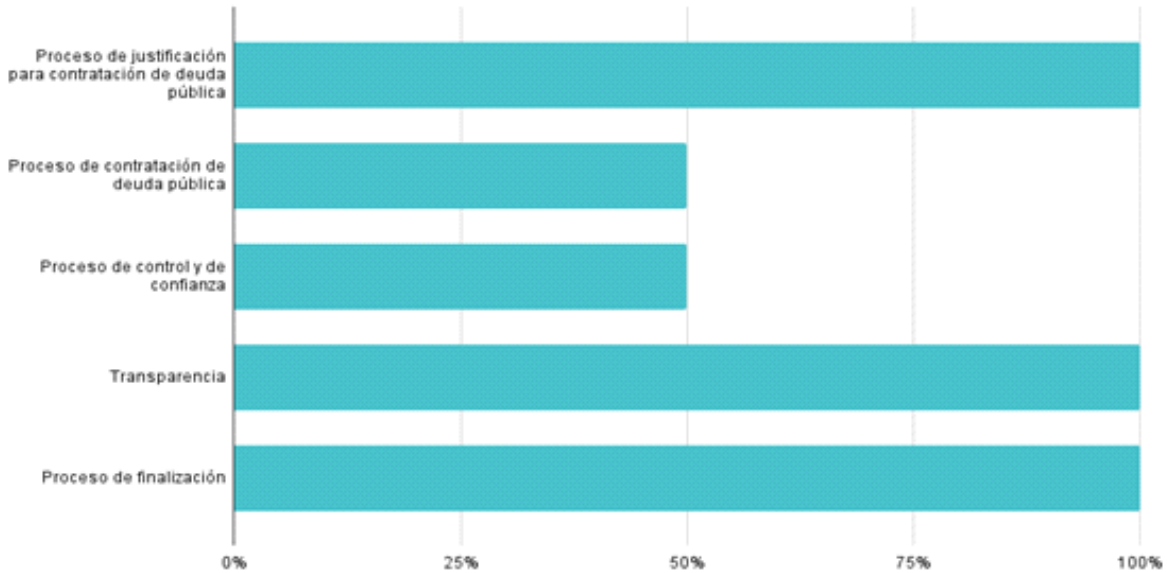


Figura 9. Matriz de control individual del crédito de cadenas productivas Santander, 300,000,000. Elaboración propia con información de Dirección General de Innovación y Gobierno Digital, 2020.

e) Crédito Quirografario Scotiabank, 200,000,000

En este caso no se encuentra evidencia de los procesos de contratación de deuda pública, se cuenta únicamente con la constancia en el registro único de financiamiento y obligaciones de las entidades federativas y municipios. A la par de no contar con evidencia sobre el proceso de contraloría social.

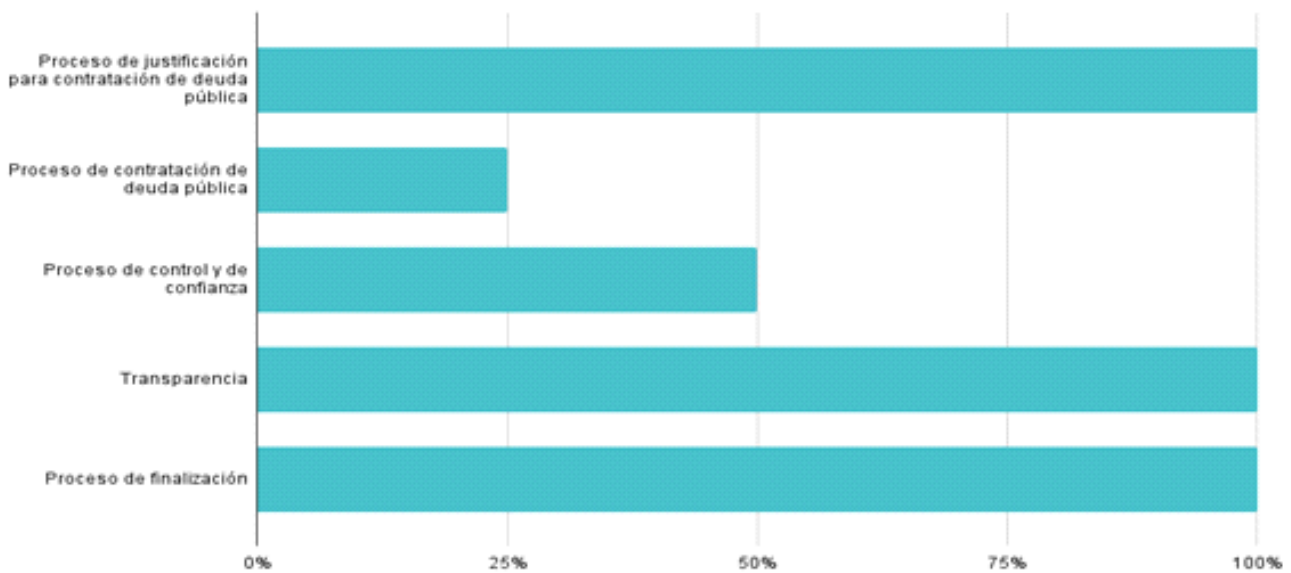


Figura 10. Matriz de control individual del crédito quirografario Scotiabank, 200,000,000. Elaboración propia con información de Dirección General de Innovación y Gobierno Digital, 2020.

f) Crédito Quirografario Banorte, 200,000,000

En este caso también se observa una escasez de evidencia en el proceso de contratación de la deuda pública, en la convocatoria del proceso competitivo y la presentación de propuestas. Al igual que en todos los créditos a corto plazo no se encontró evidencia sobre la contraloría.

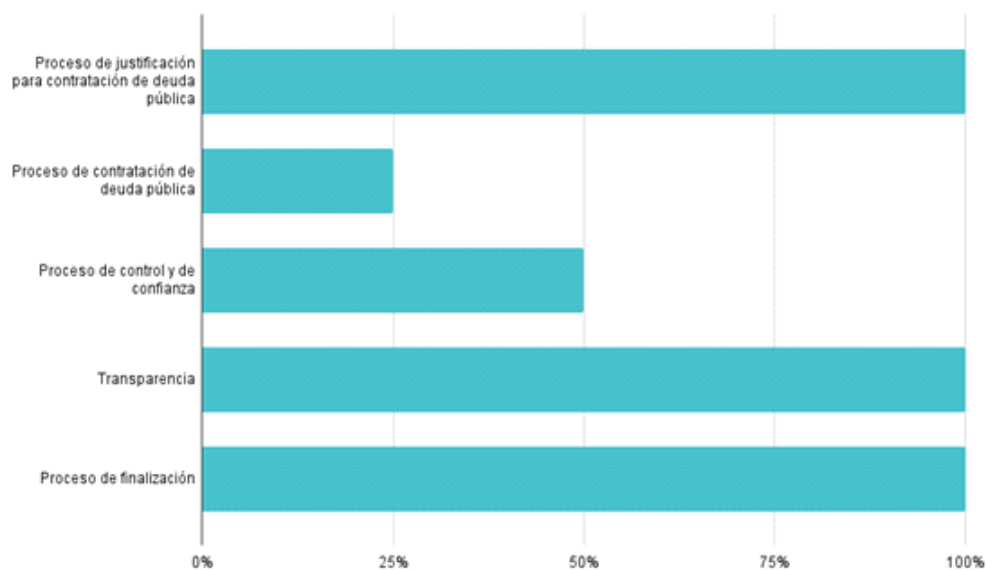


Figura 11. Matriz de control individual del crédito quirografario Banorte, 200,000,000. Elaboración propia con información de Dirección General de Innovación y Gobierno Digital, 2020.

g) Balance general

Es de notarse que, en las etapas de Proceso de justificación para la contratación de deuda pública, transparencia y proceso de finalización los seis créditos cuentan con toda la evidencia.

En contraste con las etapas de procesos de contratación de deuda pública y proceso de control y confianza. En la primera la evidencia que no se encontró con más frecuencia es la documentación de las propuestas presentadas al proceso competitivo.

Por su parte en el proceso de control y de confianza todos los créditos monitoreados carecen de evidencia que dé cuenta de procesos de contraloría social.

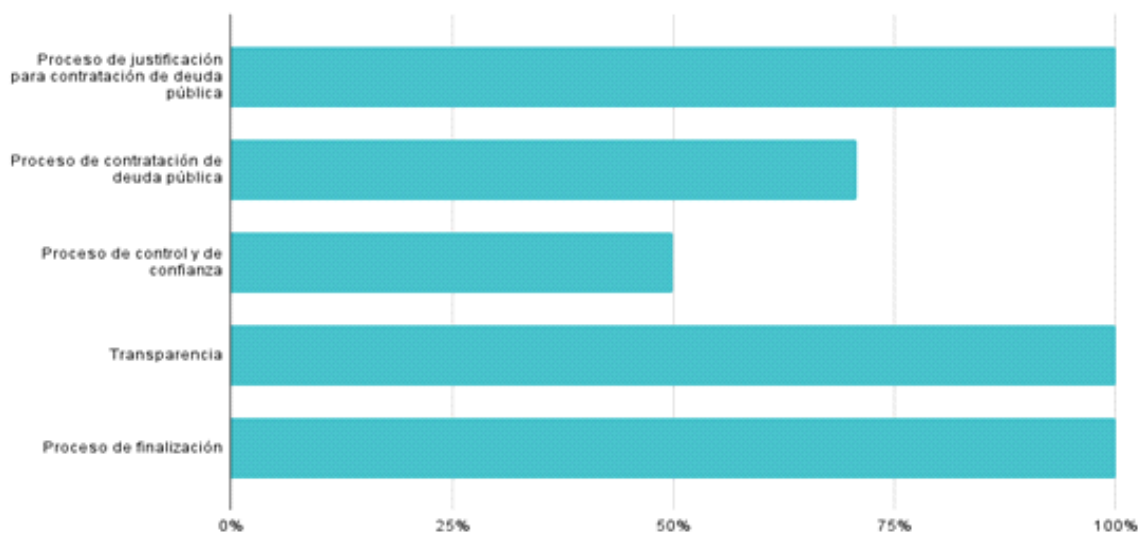


Figura 12. Resúmenes matrices de control individual de los créditos a corto plazo contratados durante por el gobierno ejecutivo en 2020. Elaboración propia con información de Dirección General de Innovación y Gobierno Digital, 2020.

Análisis de la deuda de largo plazo

El 22 de mayo de 2020, el Congreso de Jalisco aprobó la iniciativa de decreto “que autoriza al titular del poder ejecutivo del estado a contratar financiamiento hasta por la cantidad de \$6,200’000,000.00 (Seis mil doscientos millones de pesos 00/100 M.N.) para destinarlo a un PIPPIREE, durante los ejercicios fiscales 2020 y 2021” (Comisión de Hacienda y Presupuestos, 2020, p. 1).

A este conjunto de créditos que deberán ser pagados a largo plazo se le conoce coloquialmente cómo Mega Deuda. Se trata de un total de siete créditos contratados de forma individual a tres instituciones bancarias, como se muestra en la siguiente gráfica (Dirección General de Innovación y Gobierno Digital, 2020).

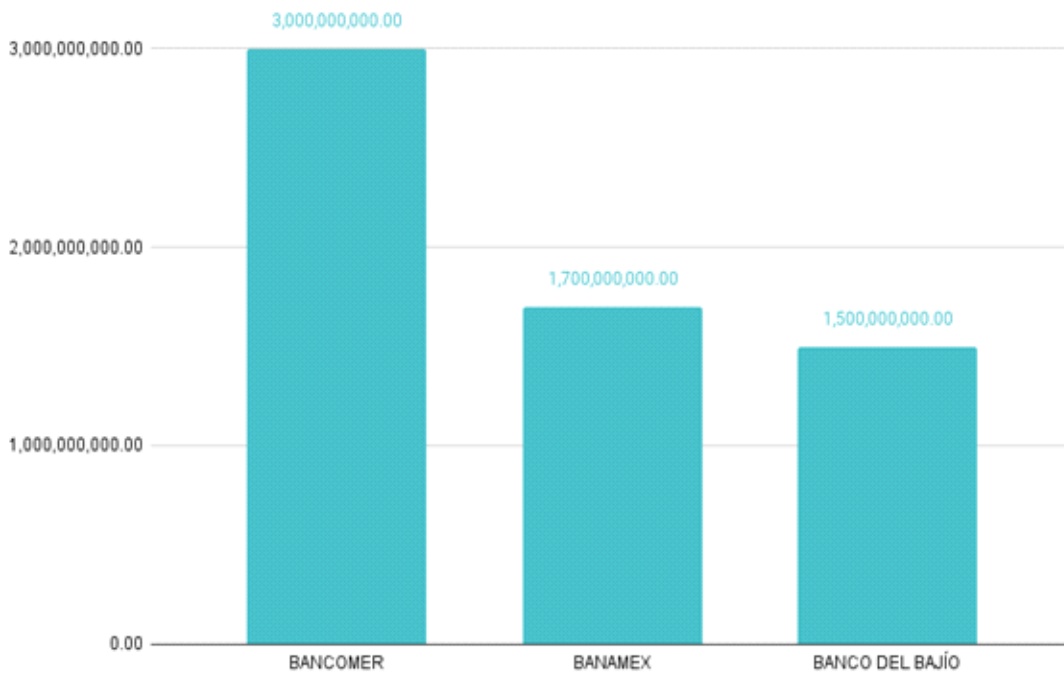


Figura 13. Monto de la deuda a largo plazo contratada durante 2020, por institución bancaria. Elaboración propia con información de Dirección General de Innovación y Gobierno Digital, 2020.

El monto total de estos créditos fue de 6 mil 200 millones de pesos. De los cuales el 48.39% se contrató al banco Bancomer, el 27.42% a la institución Banamex, el 24.19% a Banco de Bajío (Dirección General de Innovación y Gobierno Digital, 2020).

Al igual que para el seguimiento de los créditos a corto plazo, se elaboraron dos matrices de control. La primera matriz da cuenta de los aspectos más generales del crédito, como las fechas de la contratación, las tasas y el destino de ese recurso. Mientras que la segunda matriz analiza los procesos de justificación para contratación de deuda pública, procesos de contratación, procesos de control y confianza, transparencia y procesos de finalización, de cada uno de los créditos.

Ambas matrices se alimentaron con información pública e información solicitada de forma directa a las autoridades por medio de solicitudes de transparencia. Las solicitudes fueron enviadas durante el mes de julio de 2021. Se registraron un total de ocho solicitudes para completar las matrices de seguimiento individuales.

Matrices de control de la deuda de largo plazo

Del mismo modo que en la sección anterior, aquí se propone una matriz de seguimiento general de la información de los créditos que componen la Mega Deuda. De nueva cuenta los criterios de análisis son los siguientes:

- Fecha de convocatoria
- Fecha de fallo
- Fecha de suscripción de contrato
- Acreditantes
- Plazo de disposición de crédito
- Fecha de vencimiento
- Amortización
- Tasa de interés efectiva
- Destino
- Proyectos u obras elegibles
- Modificaciones del primero contrato

A continuación, se muestra una tabla que reúne la información de los 7 créditos que integran la Mega Deuda:

Tipo	Monto total	Fecha de convocatoria	Fecha de fallo	Fecha de suscripción de contrato	Acreditantes	Plazo disposición del crédito	Fecha de vencimiento	Amortización	Tasa de interés efectiva	Destino	Proyectos u obras elegibles / Rubro de inversión	Modificación del primer contrato
Crédito simple	1,000,000,000.00	5/28/2020	7/9/2020	7/22/2020	BANAMEX	7300 días	7/16/2040	240	7.09%	Inversión pública productiva	Rubro de inversión: Construcción, mejoramiento, rehabilitación o reposición de bienes de dominio público., entre otros	Modificación al numeral XII de Antecedentes de El Contrato Original. Modificaciones a la Cláusula Uno. Definiciones y Reglas de Interpretación. Modificaciones a la Cláusula Tres numeral 3.1 "Destino del Importe del Crédito" de El contrato Original
Crédito simple	700,000,000.00	5/28/2020	7/9/2020	7/22/2020	BANAMEX	5475 días	7/18/2035	180	6.83%	Inversión pública productiva	Rubro de inversión: Construcción, mejoramiento, rehabilitación o reposición de bienes de dominio público., entre otros	Modificación al numeral XII de Antecedentes de El Contrato Original. Modificaciones a la Cláusula Uno. Definiciones y Reglas de Interpretación. Modificaciones a la Cláusula Tres numeral 3.1 "Destino del Importe del Crédito" de El contrato Original
Crédito simple	1,200,000,000.00	5/29/2020	7/9/2020	7/22/2020	BANCO DEL BAJÍO	3620 días	6/19/2030	119	6.20%	Inversión pública productiva	Rubro de inversión: Construcción, mejoramiento, rehabilitación o reposición de bienes de dominio público., entre otros	Modificación al numeral IX de Antecedentes de El Contrato Original. Modificaciones a la Cláusula Uno. Definiciones y Reglas de Interpretación. Modificaciones al numeral 3.1 "Destino del Importe del Crédito" de El contrato Original
Crédito simple	300,000,000.00	5/29/2020	7/9/2020	7/22/2020	BANCO DEL BAJÍO	5475 días	7/18/2035	180	6.68%	Inversión pública productiva	Rubro de inversión: Creación o ampliación de	Modificación al numeral IX de Antecedentes de El Contrato Original. Modificaciones a la

											infra. pública relacionada con calles, parques, jardines, espacios abiertos, transporte público, así como el manejo y la disposición de residuos.	Cláusula Uno. Definiciones y Reglas de Interpretación. Modificaciones al numeral 3.1 "Destino del Importe del Crédito" de El contrato Original
Crédito simple	1,000,000,000.00	5/28/2020	7/9/2020	7/22/2020	BANCOMER	5475 días	7/18/2035	180	6.62%	Inversión pública productiva	Rubro de inversión: Construcción, mejoramiento, rehabilitación o reposición de bienes de dominio público., entre otros	Modificación al numeral IX de Antecedentes de El Contrato Original. Modificaciones al numeral 3.1 "Destino del Importe del Crédito" de El contrato Original
Crédito simple	1,000,000,000.00	5/28/2020	7/9/2020	7/22/2020	BANCOMER	7300 días	7/16/2040	240	6.94%	Inversión pública productiva	Rubro de inversión: Construcción, mejoramiento, rehabilitación o reposición de bienes de dominio público., entre otros	Modificación al numeral IX de Antecedentes de El Contrato Original. Modificaciones al numeral 1.1 "Definiciones" de El Contrato Original. Modificaciones al numeral 3.1 "Destino del Importe del Crédito" de El contrato Original
Crédito simple	1,000,000,000.00	5/28/2020	7/9/2020	7/29/2020	BANCOMER	7300 días	7/16/2040	240	7.04%	Inversión pública productiva	Rubro de inversión: Construcción, mejoramiento, rehabilitación o reposición de bienes de dominio público., entre otros	Modificación al numeral IX de Antecedentes de El Contrato Original. Modificaciones al numeral 3.1 "Destino del Importe del Crédito" de El contrato Original

Tabla 3. Matriz de control general de los créditos a largo plazo contratados durante por el gobierno ejecutivo en 2020. Elaboración propia con información de Dirección General de Innovación y Gobierno Digital, 2020.

Es de notarse que toda la información requerida en la matriz general se encuentra en la tabla general. Lo que da cuenta de que cuando menos la información básica de todos los créditos está disponible de forma pública.

Matrices de control individual de los créditos de largo plazo

Ahora bien, la matriz de control individual revisa si cada uno de los créditos que integran la Mega Deuda cuentan con la información de transparencia obligatoria en las etapas de proceso de justificación, contratación, control y confianza, y transparencia. La metodología también se orienta por la etapa del proceso de adquisición de la deuda y la evidencia recabada en el portal oficial, como se muestra en la siguiente tabla.

Etapa	Descripción	Evidencia
Proceso de justificación para contratación de deuda pública	Se requiere atender una necesidad urgente de liquidez (Covid-19).	Declaratoria emergencia sanitaria estatal COVID19
Proceso de contratación de deuda pública	Secretaría de Hacienda inicia proceso competitivo de contratación de deuda pública.	Convocatoria proceso contratación de deuda pública
Proceso de contratación de deuda pública	Recepción y análisis de propuestas.	Acta / Documentación con propuestas recibidas
Proceso de contratación de deuda pública	Se emite fallo con la elección de las propuestas contratadas.	Acta de fallo
Proceso de contratación de deuda pública	Se registra la deuda en el Registro Único de Financiamiento y Obligaciones de entidades federativas y municipios.	Documento oficial de registro con valor oficial
Proceso de control y de confianza	Se registra la deuda en el Registro Estatal de Obligaciones de los entes públicos del Estado de Jalisco y sus municipios.	Documento oficial de registro con valor oficial
Proceso de control y de confianza	La Contraloría del Estado está facultada para acompañar procesos de licitaciones públicas y convocar a testigos sociales.	Convocatoria testigos sociales
Transparencia	Se cuenta con página de internet con la información que dé razón de los procesos institucionales y programáticos del crédito contratado.	Página de Internet oficial

Tabla 4. Matriz de control individual de los créditos a largo plazo contratados durante por el gobierno ejecutivo en 2020. Elaboración propia.

En los tableros de seguimiento individuales se colocó un 1 en la columna de existencia y un cero en si es que no se tiene pruebas de la existencia de ese elemento, la siguiente columna contiene un enlace a la evidencia encontrada, los tableros individuales pueden ser observados en los anexos.

Balance general

Todos los créditos a largo plazo que forman parte de la llamada Mega Deuda publicaron toda la información requerida en las obligaciones de transparencia, tal y como se aprecia en este balance y síntesis de los tableros.

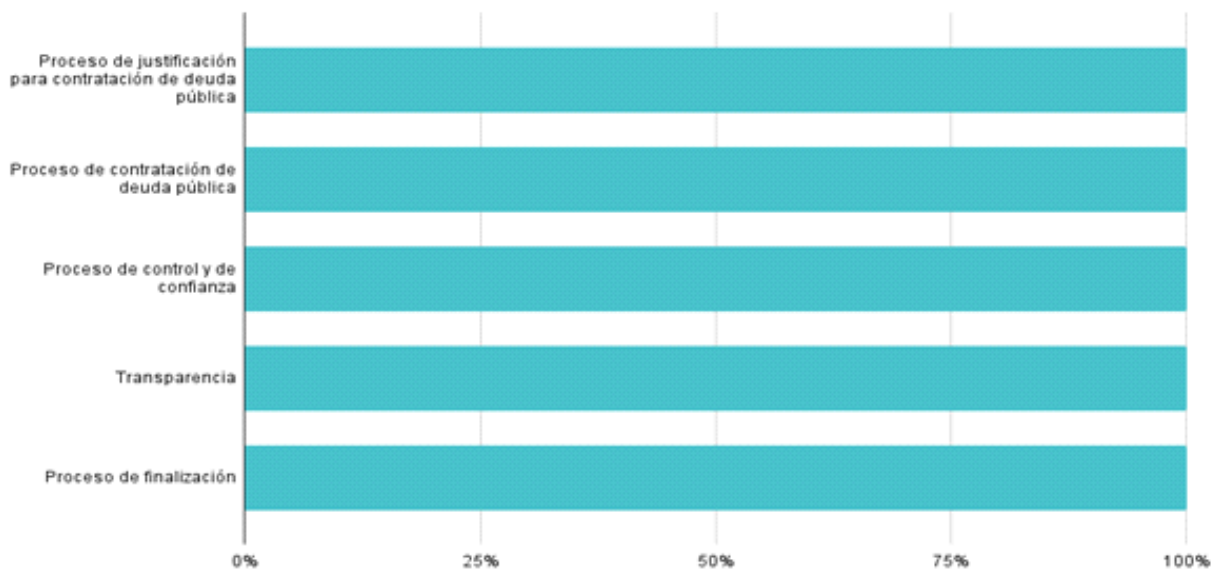


Figura 14. Resúmenes matrices de control individual de los créditos a corto plazo contratados durante por el gobierno ejecutivo en 2020. Elaboración propia con información de Dirección General de Innovación y Gobierno Digital, 2020.

A diferencia de los créditos a corto plazo, aquellos de largo plazo acreditan toda la evidencia en las distintas etapas del proceso, con excepción del proceso de finalización, ya que todavía no corresponden de su término.

Además, es de resaltarse que la evidencia de contraloría de testigos sociales se acreditó con la formación de un comité de seguimiento integrado por las siguientes personas:

- Marisa Isabel Lazo Corvera
- Carmen Alicia Villareal Treviño
- Carlos Villaseñor Franco
- Ramiro S. Montero Barragán
- Sofía Pérez Gasque Muslera
- Diego Petersen Farah
- Carlos del Río Madrigal
- Carlos David Wolstein González Rubio
- Augusto Chacón Benavides. (Coordinador)

El objetivo de este comité de seguimiento es “Observar el cumplimiento de las obras y proyectos de infraestructura pública establecidos en el Plan Jalisco para la Reactivación Económica, así como evaluar su impacto social y económico” (Auditoría Superior del Estado de Jalisco et al., 2021a).

Análisis de la distribución de la deuda de largo plazo

En este apartado se analiza la distribución de Mega Deuda en función de los municipios que reciben este recurso. Así, la clasificación municipal se estudia a partir de variables de población y casos de

Covid-19. Estas variables permiten identificar si el destino de los recursos se vincula con las necesidades municipales durante la emergencia sanitaria.

Esta información fue obtenida de diversas fuentes oficiales. Específicamente la información sobre la distribución de la Mega Deuda se obtuvo de la página oficial de Comité de Seguimiento, considerando el monto asignado, aunque la suma de esta cantidades rebasa el monto de la Mega Deuda por 1,295,393,476 pesos (Auditoría Superior del Estado de Jalisco et al., 2021b).

Distribución de la deuda por municipios

De los 125 municipios de Jalisco, 121 contaron con proyectos financiados con presupuesto del Programa de Reactivación Económica. Los municipios que no recibieron presupuesto para la reactivación económica son Amatlán, Atemajac de Brizuela, el Limón y Tuxcueca.

Asimismo es necesario señalar que el 53.23% del total del monto asignado para el Programa para la Reactivación Económica se concentra en los cinco municipios del Zona Metropolitana de Guadalajara (AMG)(Auditoría Superior del Estado de Jalisco et al., 2021b). Por ello, para los análisis individuales se separan los municipios del ZM. El siguiente mapa ilustra la distribución del monto de la deuda en cada una de las localidades. Aquí se categorizaron los datos en 10 clases con el método de rupturas naturales; éste sirve para crear clases que permiten agrupa y acentuar diferencias como se puede apreciar.

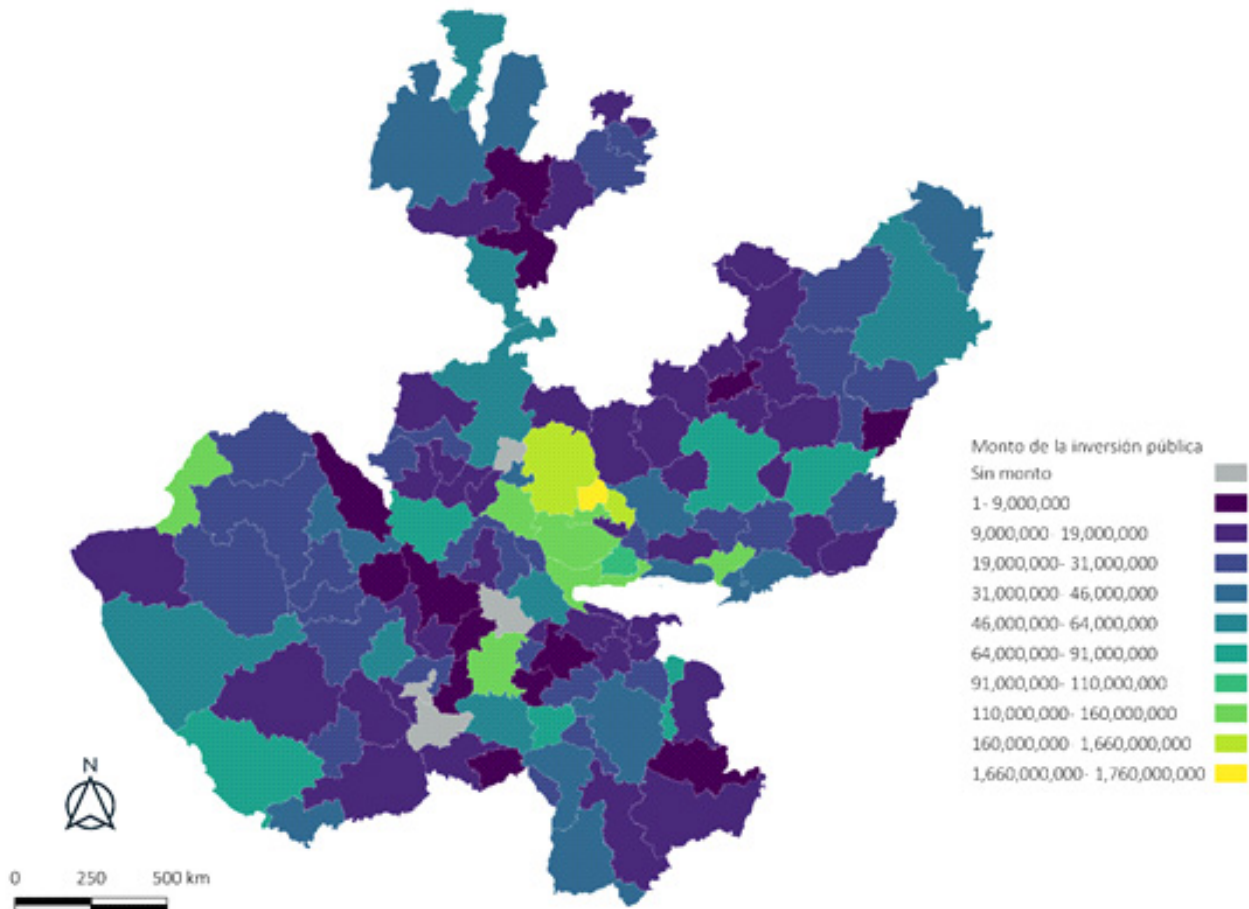


Figura 15. Distribución del monto de la deuda en los municipios de Jalisco, 2021. Elaboración propia con información de Auditoría Superior del Estado de Jalisco et al., 2021b.

La siguiente tabla muestra la distribución de los municipios en las 10 clases y el porcentaje del total que representa la suma del monto de los municipios en la misma clase.

Número de clase	Límite inferior	Límite superior	Número de municipios	Porcentaje del total de municipios	Porcentaje del total del monto
0	Sin monto		4	3.20%	0%
1	1	9,000,000	13	10.40%	1.08%
2	9,000,000	19,000,000	41	32.80%	7.84%
3	19,000,000	31,000,000	29	23.20%	9.49%
4	31,000,000	46,000,000	12	9.60%	6.26%
5	46,000,000	64,000,000	8	6.40%	5.73%
6	64,000,000	91,000,000	6	4.80%	5.99%
7	91,000,000	110,000,000	1	0.80%	1.22%
8	110,000,000	160,000,000	8	6.40%	13.09%
9	160,000,000	1,660,000,000	2	1.60%	25.81%
10	1,660,000,000	1,760,000,000	1	0.80%	23.47%

Tabla 5. Distribución del monto de la deuda en los municipios de Jalisco, 2021. Elaboración propia con información de Auditoría Superior del Estado de Jalisco et al., 2021b.

Como se puede observar en la tabla existe gran diferencia en los montos asignados a los municipios. Algunos no tienen presupuesto; otros tienen presupuestos muy bajos de apenas los 2,741,924 pesos; en contraste, el más alto corresponde al 23.47% de todo lo dispuesto. Por esta razón, se analizan los montos asignados por medio de la regresión lineal a la luz de las siguientes variables: número de habitantes y casos de Covid-19.

Análisis de la distribución de acuerdo a la población

De acuerdo con información del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI) en 2020 en estado habitaban 8,348, 151 personas (INEGI, 2021). El siguiente mapa categoriza los municipios en 10 clases usando el método de rupturas naturales.

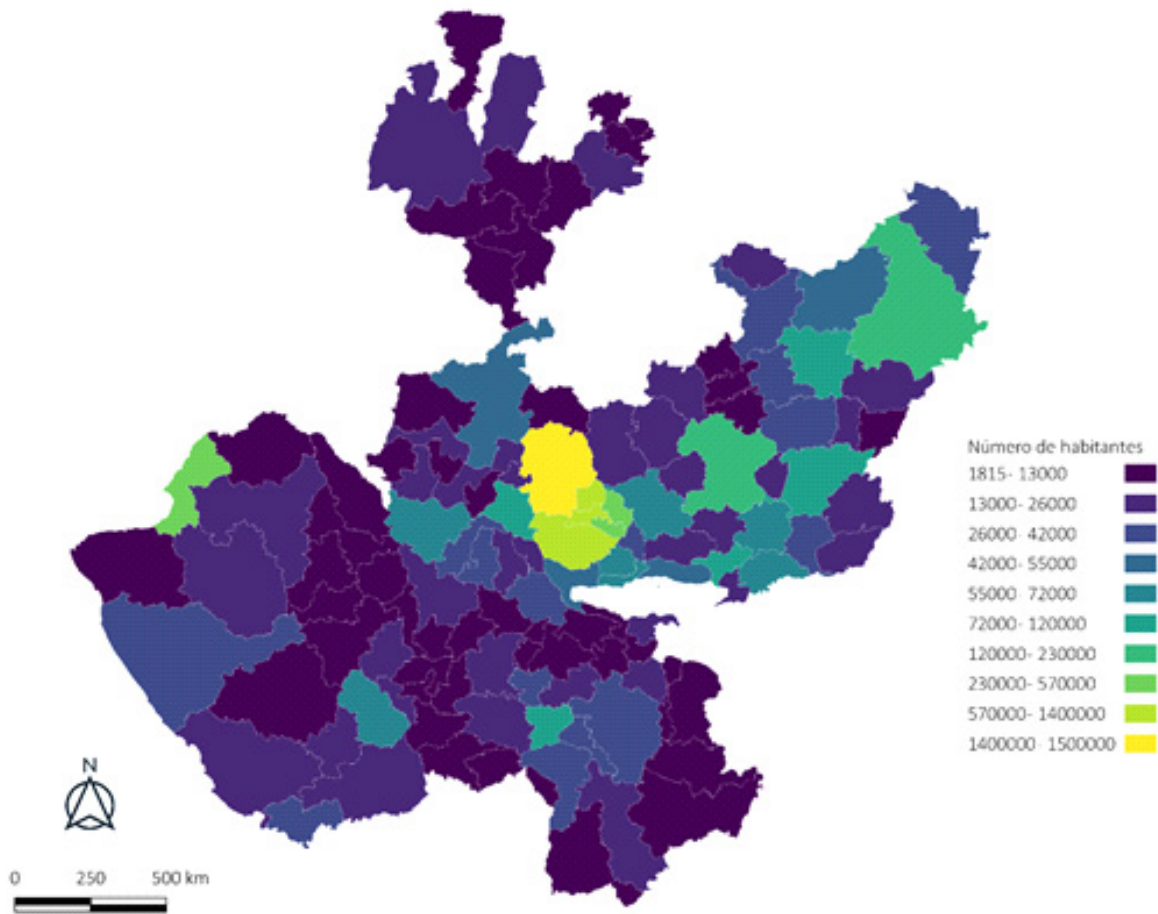


Figura 16. Distribución de la población en los municipios de Jalisco, 2021. Elaboración propia con información de INEGI, 2021.

A primera vista se observa la concentración de población en las áreas urbanas como la ZMG y Vallarta. La siguiente tabla muestra la distribución de los municipios en las 10 clases y el porcentaje del total que representa la suma de las y los habitantes de los municipios en la misma clase.

Número de clase	Límite inferior	Límite superior	Número de municipios	Porcentaje de la población total	Porcentaje del total del monto
1	1,815	13,000	49	3.78%	11.24%
2	13,000	26,000	36	8.52%	12.38%
3	26,000	42,000	15	6.25%	5.48%
4	42,000	55,000	4	2.37%	3.07%
5	55,000	72,000	59	5.33%	5.45%
6	72,000	120,000	5	5.53%	5.52%
7	120,000	230,000	2	3.86%	1.93%
8	230,000	570,000	3	13.11%	5.39%
9	570,000	1,400,000	3	33.55%	27.42%
10	1,400,000	1,500,000	1	17.69%	22.12%

Tabla 6. Distribución de la población y el monto de la deuda en los municipios de Jalisco, 2021. Elaboración propia con información de Auditoría Superior del Estado de Jalisco et al., 2021a; INEGI, 2021.

De acuerdo con la tabla es posible afirmar que el 17.69% de la población del estado, se concentra en el municipio que recibió el 22.12%. También es claro que los municipios con menos habitantes recibieron proporcionalmente más. En general se observa que hay más simetría que con la tabla anterior, que confronta el número de municipios con el monto de la deuda. Ahora bien, esto no prueba una relación entre ambas variables, para ello se aplica una regresión lineal en dos sesiones, separando a los municipios pertenecientes a la ZMG. A continuación, se presentan los resultados.

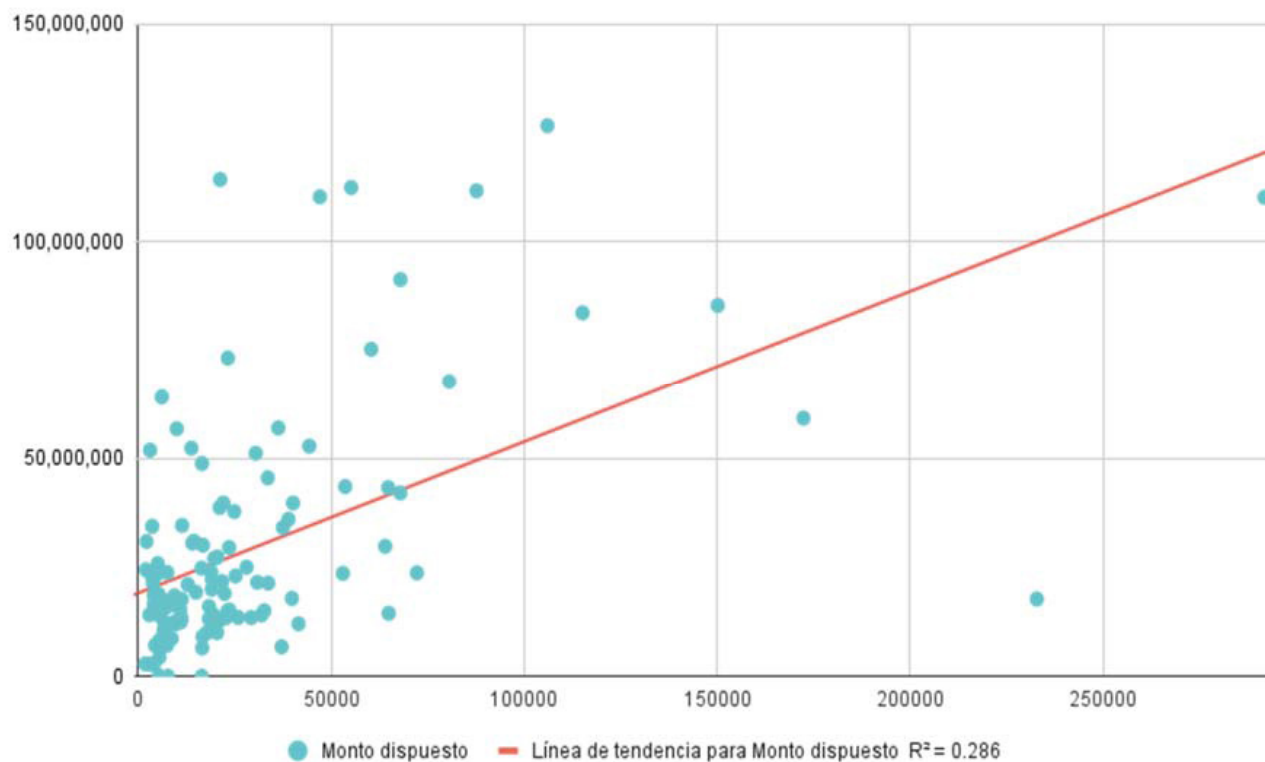


Figura 17. Diagrama de dispersión de la población y el monto asignado por municipios de Jalisco (excluyendo la ZMG), 2021. Elaboración propia con información de Auditoría Superior del Estado de Jalisco et al., 2021a; INEGI, 2021.

En la primera gráfica es de notarse que no todos los municipios se ajustan a la línea de tendencia, a la par la R^2 tiene un valor de .286, lo que significa que solamente el 29% de la variación del monto

asignado puede ser explicado como respuesta a la variación de la población. En conclusión, la relación entre lo asignado y el tamaño de la población es débil.

En el caso de la ZMG la R^2 es de .948, lo que significa que existe una muy fuerte relación entre el monto asignado y el número de habitantes en los municipios. No obstante, puede considerarse que el número de datos es insuficiente para hacer conclusiones categóricas.

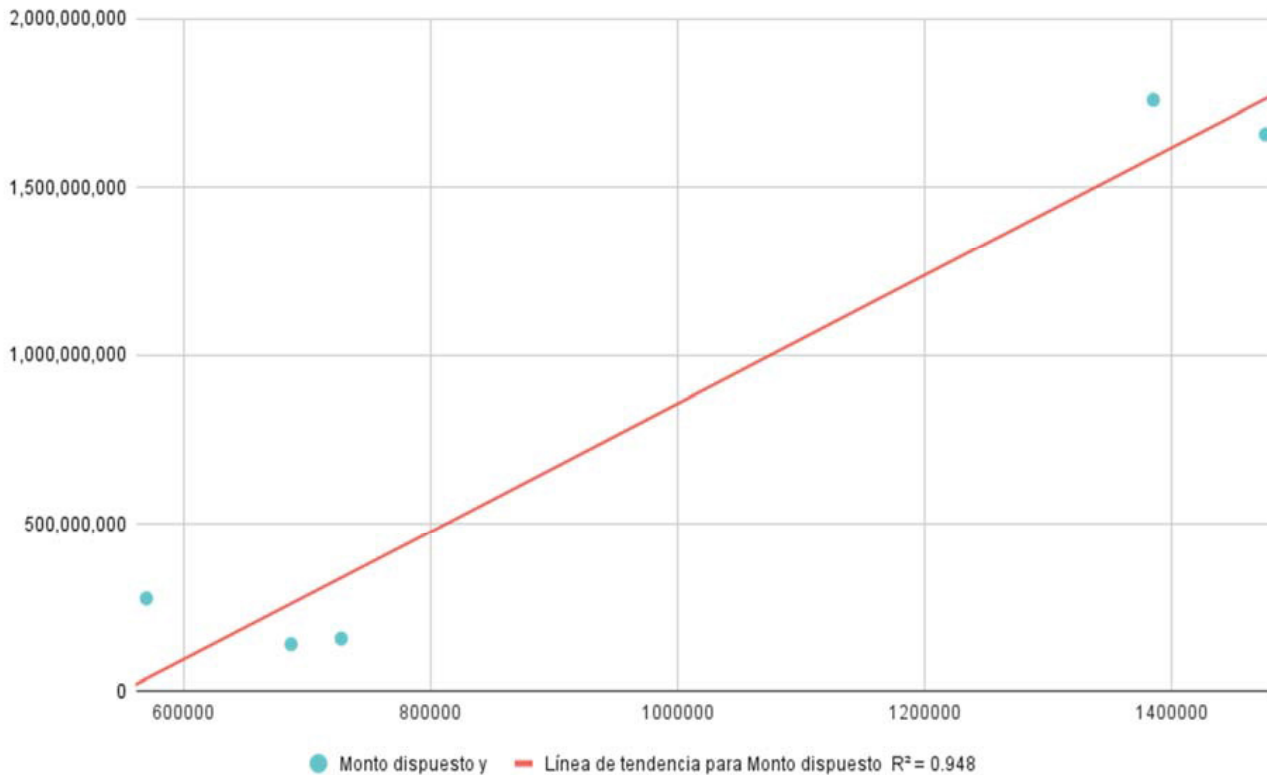


Figura 18. Diagrama de dispersión de la población y el monto asignado por municipios de la ZMG, 2021. Elaboración propia con información de Auditoría Superior del Estado de Jalisco et al., 2021a; INEGI, 2021.

Análisis de la distribución de acuerdo a los casos de Covid-19

En junio de 2020, el poder ejecutivo del estado de Jalisco publicó un Plan de resiliencia ante la pandemia en el que se revisan de algunos indicadores. Por ejemplo, se presentan datos de casos de Covid-19 por entidad. Estos indicadores se consideran para trazar el plan de acuerdo a las circunstancias (Gobierno del Estado de Jalisco, 2020).

Cabe señalar que la información de encontraba actualizada hasta mayo de ese año. Es por ello que en este apartado se retoman los casos de Covid-19 confirmados en la entidad federativa solamente hasta mayo del 2020. Es decir, la regresión lineal se aplica con la información que los tomadores de decisiones tenían al momento.

Los datos de los casos confirmados de Covid-19 por municipio en Jalisco fueron recuperados de base de datos administrada por Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACYT) CentroGeo, GeoInt y DataLab, de acuerdo con esta fuente al 31 de mayo se registraron 2,345 casos en la entidad (CONACYT et al., 2021). El próximo mapa categoriza los municipios en 10 clases usando el método de rupturas naturales de acuerdo con los casos confirmados en cada uno.

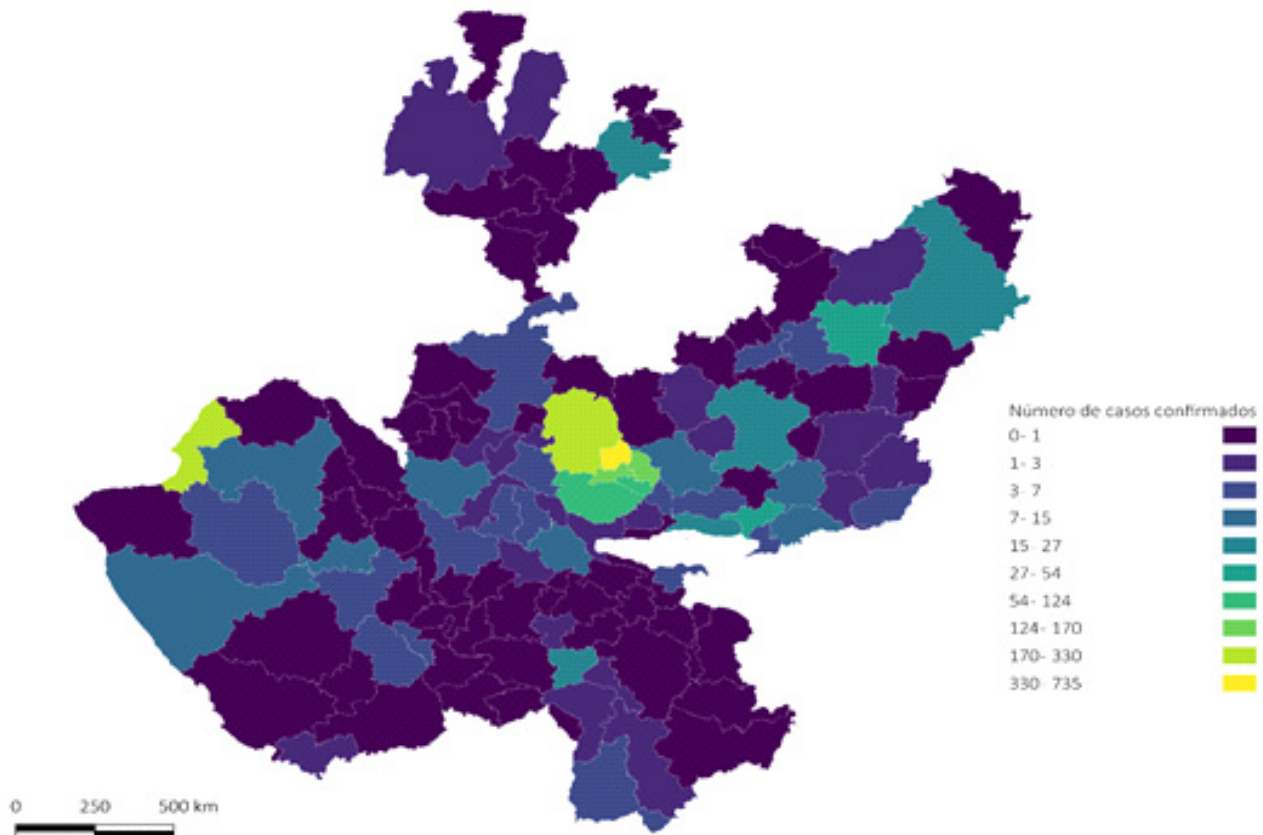


Figura 19. Distribución de los casos de Covid-19 en los municipios de Jalisco, mayo 2020. Elaboración propia con información de CONACYT *et al.*, 2021.

De forma más notoria que con la variable de la población, los casos confirmados de Covid-19 se centran en las áreas urbanas. Siendo Guadalajara el municipio con el mayor número de casos: 31.34% del total.

La siguiente tabla muestra la distribución de los municipios en las 10 clases y el porcentaje del total que representa la suma de los casos confirmados en los municipios en la misma clase, así como el porcentaje de la deuda asignado a cada clase.

Número de clase	Límite inferior	Límite superior	Número de municipios	Porcentaje de casos de Covid-19	Porcentaje del total del monto
1	0	1	65	0.55%	19.86%
2	1	3	21	2.09%	8.65%
3	3	7	17	3.62%	5.76%
4	7	15	8	3.54%	4.81%
5	15	27	5	4.82%	3.98%
6	27	54	2	4.48%	2.01%
7	54	124	2	8.44%	2.32%
8	124	170	2	13.94%	5.54%
9	170	330	2	27.16%	23.59%
10	330	735	1	31.34%	23.47%

Tabla 7. Distribución de casos confirmados de Covid-19 y el monto de la deuda en los municipios de Jalisco, 2021. Elaboración propia con información de Auditoría Superior del Estado de Jalisco *et al.*, 2021b; CONACYT *et al.*, 2021.

La tabla muestra que los municipios con menos casos obtuvieron un porcentaje mayor respecto al porcentaje de casos acumulados; en el caso contrario los municipios con más casos representan un porcentaje inferior del monto asignado. Por ejemplo, el municipio de Guadalajara para mayo del 2020 concentraba el 31.34% de casos de Covid-19 y recibió el 23.47% de la inversión pública.

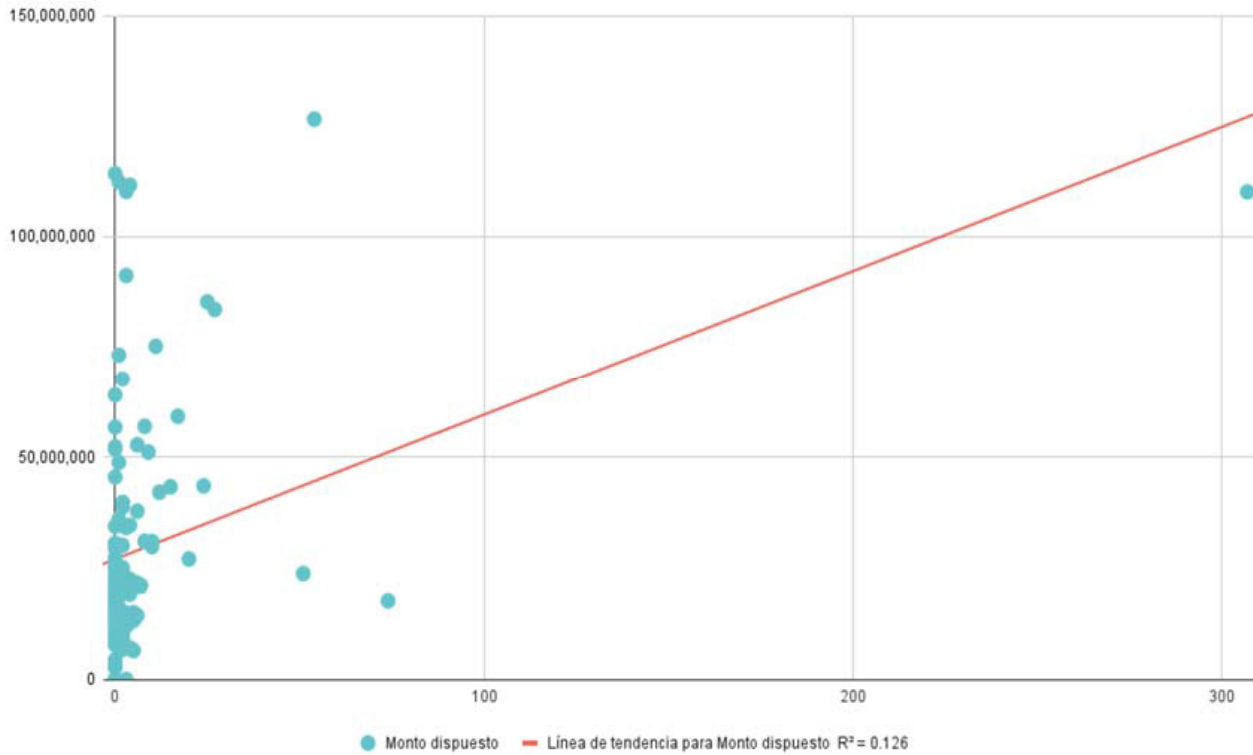


Figura 20. Diagrama de dispersión de los casos de Covid-19 y el monto asignado por municipios de Jalisco (excluyendo la ZMG), 2021. Elaboración propia con información de Auditoría Superior del Estado de Jalisco *et al.*, 2021b; CONACYT *et al.*, 2021.

Con una R² con un valor de .126 es de notarse que la relación entre los casos de Covid-19 registrados hasta el 31 de mayo y el monto asignado a cada municipio es muy débil. Solamente el 13% de la variación de los montos asignados a los municipios puede ser explicado por la variación de casos de Covid-19.

En la ZMG la se calcula una R² es de .716, lo que significa que el 71% de la variación del presupuesto puede ser explicada por la variación de los casos de Covid-19. Igual que en el caso del resto de los municipios los casos de Covid-19 muestran una menor vinculación con el monto asignado en comparación con la población como variable explicativa.

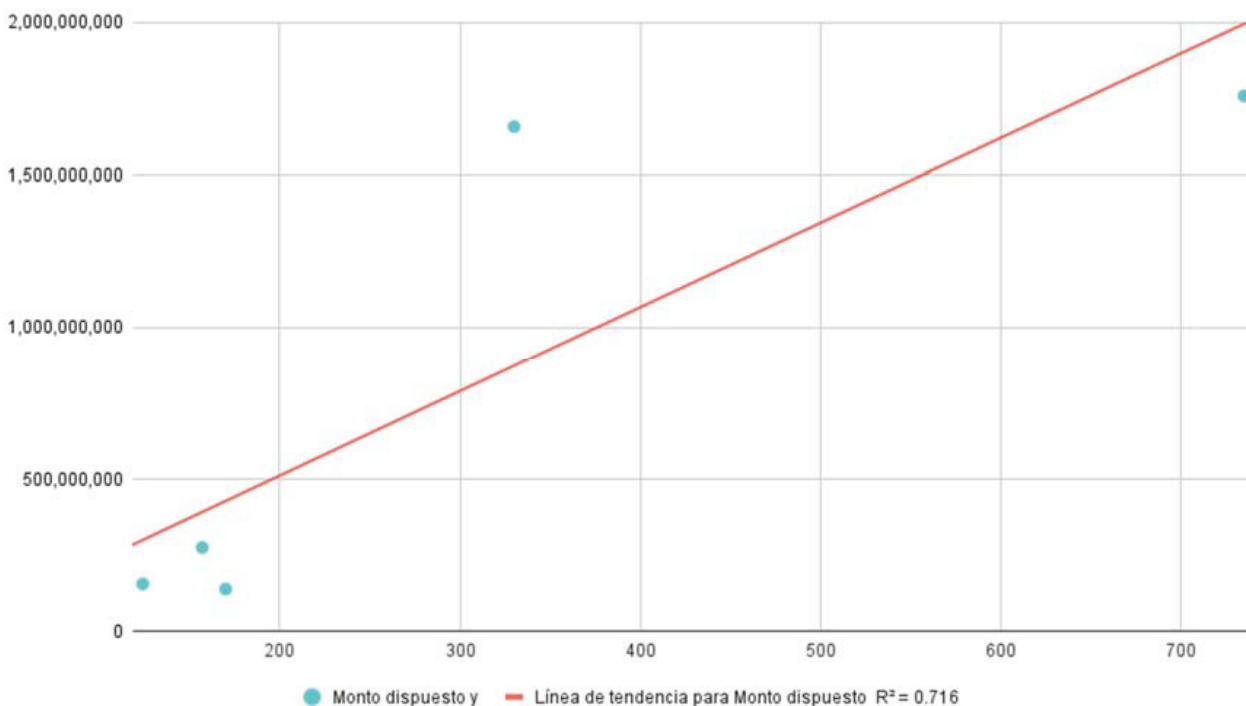


Figura 21. Diagrama de dispersión de los casos de Covid-19 y el monto asignado por municipios de la ZMG, 2021. Elaboración propia con información de Auditoría Superior del Estado de Jalisco *et al.*, 2021a; INEGI, 2021.

Conclusiones

El análisis de la deuda pública en Jalisco va a ser un ejercicio necesario en los años por venir. Hasta ahora, como puede verse en las tendencias históricas y en la opinión de las instituciones crediticias y las agencias calificadoras, el endeudamiento sigue siendo una estrategia sostenible para la entidad.

La pandemia por la Covid-19 ha puesto a prueba la capacidad de los gobiernos federal y estatal. Para poder hacer frente a las demandas de salud y al mismo tiempo mantener las economías a flote, forzosamente se incrementaron las necesidades de liquidez. Por ello, también se ha incrementado el nivel de endeudamiento.

La estrategia del gobierno de Jalisco fue impulsar medidas contracíclicas para evitar grandes afectaciones en la economía. Así, particularmente la estrategia de reactivación económica se concentró en la preservación de las empresas como fuentes de empleo. Sin embargo, también hubiera sido deseable que los recursos permitieran financiar inversiones productivas y rentables que abonaran a incrementar la producción estatal. Asimismo, también era indispensable que se impulsaran los sistemas de salud y de educación. De esa manera, no sólo se promovía en el corto plazo la reactivación económica, sino que también se pudo haber fomentado la educación como la base de mejor capital humano.

Por lo que se refiere a la transparencia en la contratación de la deuda y, más aún en su ejecución, este análisis presenta una serie de hallazgos relevantes:

- El gobierno de Jalisco ha dispuesto instrumentos de transparencia que están reportando la contratación, ejecución y cancelación de los créditos de corto y largo plazo. Esto debe reconocerse pues existen entidades donde este mecanismo no se activó.

- Sin embargo, la información que se publica en el Portal de Deuda Pública de Jalisco, no siempre es oportuna en la información publicada. Así, información relevante sobre los procesos de contratación, pero sobretodo no siempre con respecto al cumplimiento de otras obligaciones financieras.
- De hecho, los análisis de los créditos quirografarios con respecto a los créditos que integran la Meda Deuda, mostraron tendencias diferentes. En la Mega Deuda con prontitud se especificó toda la información de los procesos competitivos, mientras que los quirografarios esto no sucedió así. Esto puede explicarse si se toma en cuenta que la Mega Deuda ha estado mucho más vigilada. Por un lado, son préstamos que pasaron por la autorización del Congreso; segundo, se instituyó un Comité de Seguimiento.
- Esta tendencia discrecional en el manejo de las deudas se observa también en la presencia de testigos sociales. Si bien esta figura sólo aplica en los procesos de licitaciones para obra pública, compras y adquisiciones, sería deseable que también se implementara en la contratación de deuda pública sin importar si es de largo o corto plazo.
- Cabe señalar que el Portal de Deuda Pública contiene todos los créditos adquiridos por el Gobierno Estatal, municipios y organismos públicos descentralizados por lo que no puede distinguirse con claridad cuáles se destinaron a la Mega Deuda. Complementariamente, en el Portal <https://coronavirus.jalisco.gob.mx/> se informa sobre las acciones gubernamentales para atender la pandemia. Aquí hay una sección donde se reportan los créditos contratados. Esto sin duda es muy positivo en tanto que se informa sobre los instrumentos y las obligaciones contraídas. Sin embargo, la información ahí vertida no permite distinguir el destino, evolución y efectos de los créditos.
- Esta falta de información es mucho más deficiente en los créditos de corto plazo. En la justificación de los créditos quirografarios sólo se argumentaron “insuficiencias de liquidez de carácter temporal”, y se llevaron a cabo los procesos de licitación. No obstante, sobre éstos no hay una mayor justificación. El destino de estos créditos fue para pagar otras obligaciones financieras ya contratadas. Pero la información no permite entender por qué hay insuficiencia de liquidez, cuáles fueron los criterios de los fallos y cuál es el impacto que estos créditos tienen en el corto plazo.
- Otro aspecto que resalta la atención es que tanto en los créditos de corto como en los de largo plazo hay una concentración de la banca comercial que resulta contratada. Así, Bancomer y Banorte son los prestamistas con quienes la entidad se encuentra más comprometida.
- Todavía existen áreas de oportunidad respecto a cómo comunicar la contratación, ejecución y efectos de la deuda a la ciudadanía, usando un lenguaje sencillo. Ello sin menoscabo de que el Gobierno Estatal hace públicos los informes financieros de la deuda en el Portal de Información Fiscal. Sin embargo, aquí nuevamente hay que señalar que no se han publicado informes financieros específicos sobre la Mega Deuda, sino sobre todas las obligaciones financieras. Así, se reportan los informes financieros y trimestrales de deuda, pero la destinada para el COVID. Asimismo, queda como tarea pendiente cotejar si los datos publicados por el Gobierno del Estado son consistentes con el Sistema de Alertas de la SHCP.
- Otro aspecto sumamente importante es cómo se ejerció la deuda. Se sabe que buena parte que las adquisiciones y compras financiadas con los créditos de largo plazo, han terminado en adjudicaciones directas. La propia Contraloría General del Estado abrió una investigación por este hecho. Por ello, no debe suspenderse una vigilancia ciudadana del endeudamiento.

- Finalmente, respecto a la distribución de la deuda pública, queremos enfatizar que los criterios para designar su distribución no fueron lo suficientemente claros. Por razones de concentración económica, la mayor parte de los apoyos y los montos más cuantiosos se designaron en la ZMG. Sin embargo, como se mostró en los análisis de población y casos COVID, el endeudamiento contratado no tiene un enfoque de desarrollo. La reactivación económica fue concebida como una estrategia de muy corto plazo para contrarrestar los efectos inmediatos de la pandemia en el empleo.
- En ese sentido, sería deseable que la deuda contratada también tuviera criterios progresivos en su asignación. Así que se asignara a municipios con mayores rezagos, a grupos vulnerables, en particular a las mujeres quienes han sido más afectadas por la pandemia. Pero sobretodo, este crédito que vamos a pagar todas y todos, deberían pensar en una visión de desarrollo y de cómo puede coadyuvar en la generación de condiciones más equitativas de recuperación y reactivación económica, pero también social.

Bibliografía

- Auditoría Superior del Estado de Jalisco, Contraloría del Estado de Jalisco, & Instituto de Transparencia Información Pública y Protección de Datos Personales del Estado de Jalisco. (2021a). *Jalisco 6200*. Auditoría Superior Del Estado de Jalisco. <https://jalisco6200.org/responsables-legales/>
- Auditoría Superior del Estado de Jalisco, Contraloría del Estado de Jalisco, & Instituto de Transparencia Información Pública y Protección de Datos Personales del Estado de Jalisco. (2021b). *Tabla de proyectos*. Auditoría Superior Del Estado de Jalisco. <https://jalisco6200.org/>
- Comisión de Hacienda y Presupuestos. (2020). *Dictamen de Decreto Infoloj 4008*. Congreso Del Estado de Jalisco. <https://congresoweb.congreso.jalisco.gob.mx/servicios/sistemas/agenda/Documentos/SistemaIntegral/Estados/111881.pdf>
- Comisión Interinstitucional para la Reativación Económica de Jalisco, “La deuda”, <https://jalisco6200.org/la-deuda/>
- CONACYT, CentroGeo, GeoInt, & DataLab. (2021). *Covid-19 México*. CONACYT CentroGeo GeoInt DataLab. <https://datos.Covid-19.conacyt.mx/>
- CONEVAL. (2015). *Medición de la pobreza*. CONEVAL. <https://www.coneval.org.mx/Medicion/IRS/Paginas/Que-es-el-indice-de-rezago-social.aspx>
- CONEVAL. (2016). *Índice de Rezago Social*. CONEVAL. <https://www.coneval.org.mx/coordinacion/entidades/Jalisco/Paginas/Indice-de-Rezago-Social-2015.aspx>
- Dirección General de Innovación y Gobierno Digital. (2020). *Deuda directa*. Gobierno Del Estado de Jalisco. <https://deudapublica.jalisco.gob.mx/creditos/3>
- Gobierno del Estado de Jalisco. (2020). *Hacia la construcción de una nueva normalidad Plan de resiliencia ante la pandemia*. Gobierno Del Estado de Jalisco. https://reactivacioneconomica.jalisco.gob.mx/wp-content/uploads/2020/07/Plan_Jalisco_para_la_Reactivación_Económica_V_2_30_junio_2020.pdf
- Instituto Belisario Domínguez (2021), “Reporte trimestral sobre la Deuda de Entidades Federativas y los Municipios, correspondiente al segundo trimestre de 2021”, Senado de la República. (20 de agosto de 2021) <http://bibliodigitalibd.senado.gob.mx/handle/123456789/5403>

INEGI. (2021). *Censo de población y Vivienda 2020*. INEGI. https://www.inegi.org.mx/sistemas/olap/consulta/general_ver4/MDXQueryDatos.asp?#Regreso&c=

Rodríguez, Lauro , “Megadeuda Covid no abatió el desempleo”, *Diario NTR*, 13/09/21. https://ntrguadalajara.com/post.php?id_nota=171675

Ruiz Porras, Antonio (2020), “Política contra-cíclica y su financiamiento en México y Jalisco”, ponencia presentada en el Foro Regional Centro Occidente, Federación de Colegios de Economistas, Región Centro-Occidente

Secretaría de la Hacienda Pública. (2020). *Estados Financieros Trimestrales*. Secretaría de La Hacienda Pública. <https://hacienda.jalisco.gob.mx/transparencia/gestion-financiera/lgcg/de-la-informacion-financiera-gubernamental-y-la-cuenta-publica/estados-financieros-trimestrales>

Instrumentos normativos

Constitución Política del Estado de Jalisco, Periódico Oficial de Jalisco, 10 de abril de 2014.

Ley de Deuda Pública y Disciplina Financiera del Estado de Jalisco y sus Municipios, *Periódico Oficial de Jalisco*, Jalisco, 26 de noviembre de 2016.

Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, *Diario Oficial de la Federación*, México, 27 de abril del 2016.

Ley de Presupuesto, Contabilidad y Gasto Público de Jalisco, *Periódico Oficial de Jalisco*, Jalisco, 12 de enero de 1998.

Anexos

Tablero de control Crédito Quirografario Bancomer, 600,000,000

Etapa	Descripción	Evidencia	Existencia	Medio de verificación
Proceso de justificación para contratación de deuda pública	Se requiere atender una necesidad urgente de liquidez (Covid-19).	Declaratoria emergencia sanitaria estatal COVID 19	1	https://periodicooficial.jalisco.gob.mx/sites/periodicooficial.jalisco.gob.mx/files/03-16-20-bis.pdf
Proceso de contratación de deuda pública	Secretaría de Hacienda inicia proceso competitivo contratación de deuda pública.	Convocatoria proceso contratación de deuda pública	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/paginas/archivos/Convocatoria%20CP%20600%20MDP%202020.pdf
Proceso de contratación de deuda pública	Recepción y análisis de propuestas.	Acta / Documentación con propuestas recibidas	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/paginas/archivos/Anexo%20A%20%204600%20C000%20C000.00%20CP%20con%20Anexos.pdf
Proceso de contratación de deuda pública	Se emite fallo con la elección de las	Acta de fallo	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/paginas/archivos/Acta%20de%20Fall

	propuestas contratadas.			o%20%24600%2C000%2C000.00% 2010-02-2020%20con%20anexos.pdf
Proceso de contratación de deuda pública	Se registra la deuda en el Registro Único de Financiamiento y Obligaciones de entidades federativas y municipios.	Documento oficial de registro con valor oficial	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/credit-os/Constancia_de_inscripción_obligación_a_corto_plazo_2020-00317.pdf
Proceso de control y de confianza	Se registra la deuda en el Registro Estatal de Obligaciones de los entes públicos del Estado de Jalisco y sus municipios.	Documento oficial de registro con valor oficial	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/credit-os/DDPCOI%20090%202020%20REGISTRO%20ESTATAL%20BBVA%20%24600%20MDP%20CP.pdf
Proceso de control y de confianza	La Contraloría del Estado está facultada para acompañar procesos de licitaciones públicas y convocar a testigos sociales.	Convocatoria testigos sociales	0	ND
Transparencia	Se cuenta con página de internet con la información que de razón de los procesos institucionales y programáticos del crédito contratado.	Página de Internet oficial	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/creditos/bancomer-60000000000-quiografario
Transparencia	La Secretaría de Hacienda emite informes sobre saldo y situación de la deuda.	Informe(s) sobre deuda pública contratada	1	https://transparenciafiscal.jalisco.gob.mx/transparenciafiscal/rendicion_de_cuentas/deuda-pública
Proceso de finalización	La institución bancaria emite una constancia de no adeudo, que confirma el pago total del crédito en cuestión.	Acta o Carta de finiquito	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/credit-os/Carta%20finiquito%20Bancomer%20%24600%20mdp.pdf
Proceso de finalización	La Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP)	Constancia de cancelación registro público	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/credit

	emite una constancia por la cancelación del crédito en el registro público único de financiamiento y obligaciones de entidades federativas y municipios.	único de financiamiento y obligaciones de entidades federativas y municipios		os/CedulaCan_7226_2104072042.pdf
Proceso de finalización	La Secretaría de Pública emite una constancia por la cancelación del crédito en el registro estatal de obligaciones de los entes públicos del estado de Jalisco y sus municipios.	Constancia de cancelación registro estatal de obligaciones de los entes públicos del estado de Jalisco y municipios	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/credit-os/DDPCOI%20057%202021%20constancia%20de%20cancelaci%C3%B3n%20600%2C000%2C000.00.pdf

Tablero de control Crédito Quirografario Banorte, 800,000,000

Etapa	Descripción	Evidencia	Existencia	Medio de verificación
Proceso de justificación para contratación de deuda pública	Se requiere atender una necesidad urgente de liquidez (Covid-19).	Declaratoria emergencia sanitaria estatal COVID 19	1	https://periodicooficial.jalisco.gob.mx/sites/periodicooficial.jalisco.gob.mx/files/03-16-20-bis.pdf
Proceso de contratación de deuda pública	Secretaría de Hacienda inicia proceso competitivo contratación de deuda pública.	Convocatoria proceso contratación de deuda pública	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/paginas/archivos/Convocatoria%2025-03-2020%20PQ%20%241000%20mdp.pdf
Proceso de contratación de deuda pública	Recepción y análisis de propuestas.	Acta / Documentación con propuestas recibidas	1	1 https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/paginas/archivos/Anexo%20A%20con%20anexos%20%241%2C000%20MDP%20PQ.pdf

Proceso de contratación de deuda pública	Se emite fallo con la elección de las propuestas contratadas.	Acta de fallo	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/paginas/arquivos/Fallo%20proceso%20competitivo%20%241%2C000%20PQ%20con%20anexos.pdf
Proceso de contratación de deuda pública	Se registra la deuda en el Registro Único de Financiamiento y Obligaciones de entidades federativas y municipios.	Documento oficial de registro con valor oficial	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/credit-os/OficioInscripcion_6121_2005270953%20Banorte%20%24800%2C000%2C000.00%202020%20PQ.pdf
Proceso de control y de confianza	Se registra la deuda en el Registro Estatal de Obligaciones de los entes públicos del Estado de Jalisco y sus municipios.	Documento oficial de registro con valor oficial	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/credit-os/DDPCOI%20126%202020%20Registro%20Estatal%20010-2020%20Banorte%20%24800%2C000%2C000.00.pdf
Proceso de control y de confianza	La Contraloría del Estado está facultada para acompañar procesos de licitaciones públicas y convocar a testigos sociales.	Convocatoria testigos sociales	0	ND
Transparencia	Se cuenta con página de internet con la información que de razón de los procesos institucionales y programáticos del crédito contratado.	Página de Internet oficial	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/creditos/banorte-80000000000-quiografario
Transparencia	La Secretaría de Hacienda emite informes sobre saldo y situación de la deuda.	Informe(s) sobre deuda pública contratada	1	https://transparenciafiscal.jalisco.gob.mx/transparenciafiscal/rendicion_de_cuentas/deuda-pública

Proceso de modificación de la deuda	El prestador de servicio presenta un acuerdo entre particulares que modifica el primer contrato	Convenio modificatorio al contrato	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/credit-os/Primer%20Convenio%20Modificatorio%20Santander%20%24200%2C000%2C000.00%20PO.pdf
Proceso de modificación de la deuda	Se registra la deuda en el Registro Único de Financiamiento y Obligaciones de entidades federativas y municipios	Documento oficial de registro con valor oficial	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/credit-os/DDPCOI%20150%202020%20Registro%20Estatad%20convenio%20modificatorio%20Santander%20%24200%2C000%2C000.00.pdf
Proceso de finalización	La institución bancaria emite una constancia de no adeudo, que confirma el pago total del crédito en cuestión.	Acta o Carta de finiquito	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/credit-os/Carta%20Finiquito%20Banorte%20%24800%20mdp%202020.pdf
Proceso de finalización	La Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) emite una constancia por la cancelación del crédito en el registro público único de financiamiento y obligaciones de entidades federativas y municipios.	Constancia de cancelación registro público único de financiamiento y obligaciones de entidades federativas y municipios	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/credit-os/DDPCOI%20081%202021%20constancia%20de%20cancelaci%C3%B3n%20800%2C000%2C000.00.pdf
Proceso de finalización	La Secretaría de Pública emite una constancia por la cancelación del crédito en el registro estatal de obligaciones de los entes públicos del estado de Jalisco y sus municipios.	Constancia de cancelación registro estatal de obligaciones de los entes públicos del estado de Jalisco y municipios	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/credit-os/cancelaci%C3%B3n%20registro%20RPU%20Banorte%20800%20mdp.pdf

Tablero de control Crédito Quirografario Santander, 200,000,000

Etapa	Descripción	Evidencia	Existencia	Medio de verificación
Proceso de justificación para contratación de deuda pública	Se requiere atender una necesidad urgente de liquidez (Covid-19).	Declaratoria emergencia sanitaria estatal COVID 19	1	https://periodicooficial.jalisco.gob.mx/sites/periodicooficial.jalisco.gob.mx/files/03-16-20-bis.pdf
Proceso de contratación de deuda pública	Secretaría de Hacienda inicia proceso competitivo contratación de deuda pública.	Convocatoria proceso contratación de deuda pública	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/paginas/arquivos/Convocatoria%2025-03-2020%20PQ%20%241000%20mdp.pdf
Proceso de contratación de deuda pública	Recepción y análisis de propuestas.	Acta / Documentación con propuestas recibidas	1	1 https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/paginas/arquivos/Anexo%20A%20con%20anexos%20%241%2C000%20MDP%20PQ.pdf
Proceso de contratación de deuda pública	Se emite fallo con la elección de las propuestas contratadas.	Acta de fallo	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/paginas/arquivos/Fallo%20proceso%20competitivo%20%241%2C000%20PQ%20con%20anexos.pdf
Proceso de contratación de deuda pública	Se registra la deuda en el Registro Único de Financiamiento y Obligaciones de entidades federativas y municipios.	Documento oficial de registro con valor oficial	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/credit-os/Contrato%20de%20Apertura%20de%20Credito%20Simple%20Quirografario%20Santander%20%24200%2C000%2C000.00.pdf
Proceso de control y de confianza	Se registra la deuda en el Registro Estatal de Obligaciones de los entes públicos del Estado de Jalisco y sus municipios.	Documento oficial de registro con valor oficial	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/credit-os/DDPCOI%20127%202020%20Registro%20Estatal%20011%202020%20Santander%20%24200%2C000%2C000.00.pdf

Proceso de control y de confianza	La Contraloría del Estado está facultada para acompañar procesos de licitaciones públicas y convocar a testigos sociales.	Convocatoria testigos sociales	0	ND
Transparencia	Se cuenta con página de internet con la información que de razón de los procesos institucionales y programáticos del crédito contratado.	Página de Internet oficial	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/creditos/santander-20000000000-quiografario
Transparencia	La Secretaría de Hacienda emite informes sobre saldo y situación de la deuda.	Informe(s) sobre deuda pública contratada	1	https://transparenciafiscal.jalisco.gob.mx/transparenciafiscal/rendicion_de_cuentas/deuda-pública
Proceso de modificación de la deuda	El prestador de servicio presenta un acuerdo entre particulares que modifica el primer contrato	Convenio modificatorio al contrato	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/credit-os/Primer%20Convenio%20Modificatorio%20Santander%20%24200%2C000%2C000.00%20POQ.pdf
Proceso de modificación de la deuda	Se registra la deuda en el Registro Único de Financiamiento y Obligaciones de entidades federativas y municipios	Documento oficial de registro con valor oficial	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/credit-os/DDPCOI%20150%202020%20Registro%20Estatal%20convenio%20modificatorio%20Santander%20%24200%2C000%2C000.00.pdf
Proceso de finalización	La institución bancaria emite una constancia de no adeudo, que confirma el pago total del crédito en cuestión.	Acta o Carta de finiquito	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/credit-os/Carta%20Finiquito%20Santander%20%24200%20mdp.pdf

Proceso de finalización	La Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) emite una constancia por la cancelación del crédito en el registro público único de financiamiento y obligaciones de entidades federativas y municipios.	Constancia de cancelación registro público único de financiamiento y obligaciones de entidades federativas y municipios	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/credit-os/DDPCOI%20080%202021%20constancia%20de%20cancelaci%C3%B3n%20200%2C000%2C000.00.pdf
Proceso de finalización	La Secretaría de Pública emite una constancia por la cancelación del crédito en el registro estatal de obligaciones de los entes públicos del estado de Jalisco y sus municipios.	Constancia de cancelación registro estatal de obligaciones de los entes públicos del estado de Jalisco y municipios	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/credit-os/Constancia%20de%20cancelaci%C3%B3n%20RPU%20Santander%20%24200%20mdp.pdf

Tablero de control Crédito Cadenas Productivas Santander, 300,000,000

Etapa	Descripción	Evidencia	Existencia	Medio de verificación
Proceso de justificación para contratación de deuda pública	Se requiere atender una necesidad urgente de liquidez (Covid-19).	Declaratoria emergencia sanitaria estatal COVID 19	1	https://periodicooficial.jalisco.gob.mx/sites/periodicooficial.jalisco.gob.mx/files/03-16-20-bis.pdf
Proceso de contratación de deuda pública	Secretaría de Hacienda inicia proceso competitivo contratación de deuda pública.	Convocatoria proceso contratación de deuda pública	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/paginas/archivos/Convocatoria%20Proceso%20competitivo%20Corto%20Plazo%20%24400%20mdp.pdf
Proceso de contratación de deuda pública	Recepción y análisis de propuestas.	Acta / Documentación con propuestas recibidas	0	ND

Proceso de contratación de deuda pública	Se emite fallo con la elección de las propuestas contratadas.	Acta de fallo	0	ND
Proceso de contratación de deuda pública	Se registra la deuda en el Registro Único de Financiamiento y Obligaciones de entidades federativas y municipios.	Documento oficial de registro con valor oficial	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/credit-os/OficioInscripcion_6124_2005282221%20Constancia%20de%20Inscripci%C3%B3n%20Santander%20%24300%20mdp%20cadenas.pdf
Proceso de control y de confianza	Se registra la deuda en el Registro Estatal de Obligaciones de los entes públicos del Estado de Jalisco y sus municipios.	Documento oficial de registro con valor oficial	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/credit-os/DPPCOI%20128%202020%20Registro%20Estatal%2001-2-2020%20Santander%20%24300%20C000%20C000.00.pdf
Proceso de control y de confianza	La Contraloría del Estado está facultada para acompañar procesos de licitaciones públicas y convocar a testigos sociales.	Convocatoria testigos sociales	0	ND
Transparencia	Se cuenta con página de internet con la información que de razón de los procesos institucionales y programáticos del crédito contratado.	Página de Internet oficial	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/creditos/santander-30000000000-cadenas-productivas
Transparencia	La Secretaría de Hacienda emite informes sobre saldo y situación de la deuda.	Informe(s) sobre deuda pública contratada	1	https://transparenciafiscal.jalisco.gob.mx/sites/default/files/1er_trimestre-2020_formato_1-7.xlsx
Proceso de finalización	La institución bancaria emite una constancia de no	Acta o Carta de finiquito	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/credit

	adeudo, que confirma el pago total del crédito en cuestión.			os/Constancia%20de%20No%20Adeudo.pdf
Proceso de finalización	La Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) emite una constancia por la cancelación del crédito en el registro público único de financiamiento y obligaciones de entidades federativas y municipios.	Constancia de cancelación registro público único de financiamiento y obligaciones de entidades federativas y municipios	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/credit-os/DDPCOI%20087%202021%20constancia%20de%20cancelaci%C3%B3n%20Candena%20300%2C000%2C000.00.pdf
Proceso de finalización	La Secretaría de Pública emite una constancia por la cancelación del crédito en el registro estatal de obligaciones de los entes públicos del estado de Jalisco y sus municipios.	Constancia de cancelación registro estatal de obligaciones de los entes públicos del estado de Jalisco y municipios	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/credit-os/CedulaCan_7325_2106142159.pdf

Tablero de control Crédito Quirografario Scotiabank, 200,000,000

Etapa	Descripción	Evidencia	Existencia	Medio de verificación
Proceso de justificación para contratación de deuda pública	Se requiere atender una necesidad urgente de liquidez (Covid-19).	Declaratoria emergencia sanitaria estatal COVID 19	1	https://periodicooficial.jalisco.gob.mx/sites/periodicooficial.jalisco.gob.mx/files/03-16-20-bis.pdf
Proceso de contratación de deuda pública	Secretaría de Hacienda inicia proceso competitivo contratación de deuda pública.	Convocatoria proceso contratación de deuda pública	0	ND

Proceso de contratación de deuda pública	Recepción y análisis de propuestas.	Acta / Documentación con propuestas recibidas	0	ND
Proceso de contratación de deuda pública	Se emite fallo con la elección de las propuestas contratadas.	Acta de fallo	0	ND
Proceso de contratación de deuda pública	Se registra la deuda en el Registro Único de Financiamiento y Obligaciones de entidades federativas y municipios.	Documento oficial de registro con valor oficial	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/credit-os/OficioInscripcion_6896_2101122305.pdf
Proceso de control y de confianza	Se registra la deuda en el Registro Estatal de Obligaciones de los entes públicos del Estado de Jalisco y sus municipios.	Documento oficial de registro con valor oficial	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/credit-os/DDPCOI%20428%202020%20Registro%20Estatal%20Scotiabank%20%24200%20mdp%20PQ.pdf
Proceso de control y de confianza	La Contraloría del Estado está facultada para acompañar procesos de licitaciones públicas y convocar a testigos sociales.	Convocatoria testigos sociales	0	ND
Transparencia	Se cuenta con página de internet con la información que de razón de los procesos institucionales y programáticos del crédito contratado.	Página de Internet oficial	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/creditos/scotiabank-200000000000-quiografario
Transparencia	La Secretaría de Hacienda emite informes sobre	Informe(s) sobre deuda pública contratada	1	https://transparenciafiscal.jalisco.gob.mx/sites/default/files/

	saldo y situación de la deuda.			1er trimestre-2020 formato 1-7.xlsx
Proceso de finalización	La institución bancaria emite una constancia de no adeudo, que confirma el pago total del crédito en cuestión.	Acta o Carta de finiquito	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/credit-os/Carta%20finiquito%20Bancomer%20%24600%20mdp.pdf
Proceso de finalización	La Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) emite una constancia por la cancelación del crédito en el registro público único de financiamiento y obligaciones de entidades federativas y municipios.	Constancia de cancelación registro público único de financiamiento y obligaciones de entidades federativas y municipios	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/credit-os/CedulaCan_7226_2104072042.pdf
Proceso de finalización	La Secretaría de Pública emite una constancia por la cancelación del crédito en el registro estatal de obligaciones de los entes públicos del estado de Jalisco y sus municipios.	Constancia de cancelación registro estatal de obligaciones de los entes públicos del estado de Jalisco y municipios	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/credit-os/DDPCOI%20057%202021%20constancia%20de%20cancelaci%C3%B3n%20600%2C000%2C000.00.pdf

Tablero de control Crédito Quirografario Banorte, 200,000,000

Etapa	Descripción	Evidencia	Existencia	Medio de verificación
Proceso de justificación para contratación de deuda pública	Se requiere atender una necesidad urgente de liquidez (Covid-19).	Declaratoria emergencia sanitaria estatal COVID 19	1	https://periodicooficial.jalisco.gob.mx/sites/periodicooficial.jalisco.gob.mx/files/03-16-20-bis.pdf

Proceso de contratación de deuda pública	Secretaría de Hacienda inicia proceso competitivo contratación de deuda pública.	Convocatoria proceso contratación de deuda pública	0	ND
Proceso de contratación de deuda pública	Recepción y análisis de propuestas.	Acta / Documentación con propuestas recibidas	0	ND
Proceso de contratación de deuda pública	Se emite fallo con la elección de las propuestas contratadas.	Acta de fallo	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/credit-os/DDPCOI%20427%202020%20Registro%20Estatal%20Banorte%20%24200%20mdp%20PQ.pdf
Proceso de contratación de deuda pública	Se registra la deuda en el Registro Único de Financiamiento y Obligaciones de entidades federativas y municipios.	Documento oficial de registro con valor oficial	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/credit-os/obligacionACortoPlazo_ins_11664.pdf
Proceso de control y de confianza	Se registra la deuda en el Registro Estatal de Obligaciones de los entes públicos del Estado de Jalisco y sus municipios.	Documento oficial de registro con valor oficial	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/credit-os/DDPCOI%20427%202020%20Registro%20Estatal%20Banorte%20%24200%20mdp%20PQ.pdf
Proceso de control y de confianza	La Contraloría del Estado está facultada para acompañar procesos de licitaciones públicas y convocar a testigos sociales.	Convocatoria testigos sociales	0	ND
Transparencia	Se cuenta con página de internet con la información que de razón de los procesos	Página de Internet oficial	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/creditos/banorte-20000000000-quiografario

	instituciones y programáticos del crédito contratado.			
Transparencia	La Secretaría de Hacienda emite informes sobre saldo y situación de la deuda.	Informe(s) sobre deuda pública contratada	1	https://transparenciafiscal.jalisco.gob.mx/sites/default/files/1er trimestre-2020 formato 1-7.xlsx
Proceso de finalización	La institución bancaria emite una constancia de no adeudo, que confirma el pago total del crédito en cuestión.	Acta o Carta de finiquito	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/credit os/Carta%20finiquito%20Bancomer%20%24600%20mdp.pdf
Proceso de finalización	La Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) emite una constancia por la cancelación del crédito en el registro público único de financiamiento y obligaciones de entidades federativas y municipios.	Constancia de cancelación registro público único de financiamiento y obligaciones de entidades federativas y municipios	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/credit os/CedulaCan_7226_2104072042.pdf
Proceso de finalización	La Secretaría de Pública emite una constancia por la cancelación del crédito en el registro estatal de obligaciones de los entes públicos del estado de Jalisco y sus municipios.	Constancia de cancelación registro estatal de obligaciones de los entes públicos del estado de Jalisco y municipios	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/credit os/DDPCOI%20057%202021%20constancia%20de%20cancelaci%20%20B3n%20600%20C000%20C000.00.pdf

Tabla de control Crédito a Largo Plazo Banamex, 1,000,000,000

Etapa	Descripción	Evidencia	Existencia	Medio de verificación
Proceso de justificación para contratación de deuda pública	Se requiere atender una necesidad urgente de liquidez (Covid-19).	Declaratoria emergencia sanitaria estatal COVID19	1	https://periodicooficial.jalisco.gob.mx/sites/periodicooficial.jalisco.gob.mx/files/03-16-20-bis.pdf
Proceso de contratación de deuda pública	Secretaría de Hacienda inicia proceso competitivo contratación de deuda pública	Convocatoria proceso contratación de deuda pública	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/paginas/archivos/Convocatoria%20al%20Proceso%20Competitivo%206%2C200%2C000%2C000.00%20comp.pdf
Proceso de contratación de deuda pública	Recepción y análisis de propuestas	Acta / Documentación con propuestas recibidas	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/paginas/archivos/Anexo%20A%20con%20anexos.pdf
Proceso de contratación de deuda pública	Se emite fallo con la elección de las propuestas contratadas	Acta de fallo	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/paginas/archivos/Acta%20de%20fallo%20LPN%2080-2020%20Con%20anexos.pdf
Proceso de contratación de deuda pública	Se registra la deuda en el Registro Único de Financiamiento y Obligaciones de entidades federativas y municipios	Documento oficial de registro con valor oficial	1	https://drive.google.com/file/d/1IDIOqTVuGRAtk1AB_BdZY5B9odqLtV/view?usp=sharing
Proceso de control y de confianza	Se registra la deuda en el Registro Estatal de Obligaciones de los entes públicos del Estado de Jalisco y sus municipios	Documento oficial de registro con valor oficial	1	https://drive.google.com/file/d/121j_K-NGSN8xbfk5EWaYDEG71SdMijB4/view?usp=sharing
Proceso de control y de confianza	La Contraloría del Estado está facultada para acompañar procesos de licitaciones públicas y convocar a testigos sociales.	Convocatoria testigos sociales	1	https://jalisco6200.org/comite-de-seguimiento/
Transparencia	Se cuenta con página de internet con la información que de razón de los procesos	Página de Internet oficial	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/creditos/banamex-120000000000

	instituciones y programáticos del crédito contratado			
Transparencia	La Secretaría de Hacienda emite informes sobre saldo y situación de la deuda	Informe(s) sobre deuda pública contratada	1	https://transparenciafiscal.jalisco.gob.mx/transparencia-fiscal/rendicion-de-cuentas/deuda-publica

Tabla de control Crédito a Largo Plazo Banamex, 700,000,000

Etapa	Descripción	Evidencia	Existencia	Medio de verificación
Proceso de justificación para contratación de deuda pública	Se requiere atender una necesidad urgente de liquidez (Covid-19).	Declaratoria emergencia sanitaria estatal COVID19	1	https://periodicooficial.jalisco.gob.mx/sites/periodicooficial.jalisco.gob.mx/files/03-16-20-bis.pdf
Proceso de contratación de deuda pública	Secretaría de Hacienda inicia proceso competitivo contratación de deuda pública	Convocatoria proceso contratación de deuda pública	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/paginas/archivos/Convocatoria%20al%20Proceso%20Competitivo%206%2C200%2C000%2C000.00%20comp.pdf
Proceso de contratación de deuda pública	Recepción y análisis de propuestas	Acta / Documentación con propuestas recibidas	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/paginas/archivos/Anexo%20A%20con%20anexos.pdf
Proceso de contratación de deuda pública	Se emite fallo con la elección de las propuestas contratadas	Acta de fallo	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/paginas/archivos/Acta%20de%20fallo%20LPN%2080-2020%20Con%20anexos.pdf
Proceso de contratación de deuda pública	Se registra la deuda en el Registro Único de Financiamiento y Obligaciones de entidades federativas y municipios	Documento oficial de registro con valor oficial	1	https://drive.google.com/file/d/1VtB809vmiHToFdxXAqWgpi4d7lZs6tM4/view?usp=sharing
Proceso de control y de confianza	Se registra la deuda en el Registro Estatal de Obligaciones de los entes públicos del Estado de	Documento oficial de registro con valor oficial	1	https://drive.google.com/file/d/1kFrW7vUOI6SgbmtLxvnodjrPInSz9AWf/view?usp=sharing

	Jalisco y sus municipios			
Proceso de control y de confianza	La Contraloría del Estado está facultada para acompañar procesos de licitaciones públicas y convocar a testigos sociales.	Convocatoria testigos sociales	1	https://jalisco6200.org/comite-de-seguimiento/
Transparencia	Se cuenta con página de internet con la información que de razón de los procesos institucionales y programáticos del crédito contratado	Página de Internet oficial	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/creditos/banamex-70000000000
Transparencia	La Secretaría de Hacienda emite informes sobre saldo y situación de la deuda	Informe(s) sobre deuda pública contratada	1	https://transparenciafiscal.jalisco.gob.mx/transparenci-fiscal/rendicion-de-cuentas/deuda-publica

Tabla de control Crédito a Largo Plazo Banco del Bajío, 1,200,000,000

Etapa	Descripción	Evidencia	Existencia	Medio de verificación
Proceso de justificación para contratación de deuda pública	Se requiere atender una necesidad urgente de liquidez (Covid-19).	Declaratoria emergencia sanitaria estatal COVID19	1	https://periodicooficial.jalisco.gob.mx/sites/periodicooficial.jalisco.gob.mx/files/03-16-20-bis.pdf
Proceso de contratación de deuda pública	Secretaría de Hacienda inicia proceso competitivo contratación de deuda pública	Convocatoria proceso contratación de deuda pública	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/paginas/archivos/Convocatoria%20al%20Proceso%20Competitivo%206%2C200%2C000%2C000.00%20comp.pdf
Proceso de contratación de deuda pública	Recepción y análisis de propuestas	Acta / Documentación con propuestas recibidas	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/paginas/archivos/Anexo%20A%20con%20anexos.pdf

Proceso de contratación de deuda pública	Se emite fallo con la elección de las propuestas contratadas	Acta de fallo	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/paginas/archivos/Acta%20de%20fallo%20LPN%2080-2020%20Con%20anexos.pdf
Proceso de contratación de deuda pública	Se registra la deuda en el Registro Único de Financiamiento y Obligaciones de entidades federativas y municipios	Documento oficial de registro con valor oficial	1	https://drive.google.com/file/d/1PmMylIwQoLQtNgt13HwBw51a6JSVwvLp/view?usp=sharing
Proceso de control y de confianza	Se registra la deuda en el Registro Estatal de Obligaciones de los entes públicos del Estado de Jalisco y sus municipios	Documento oficial de registro con valor oficial	1	https://drive.google.com/file/d/1ltPhEmYQF3qUH5zk2BRXiVxc7sHD1dWR/view?usp=sharing
Proceso de control y de confianza	La Contraloría del Estado está facultada para acompañar procesos de licitaciones públicas y convocar a testigos sociales.	Convocatoria testigos sociales	1	https://jalisco6200.org/comite-de-seguimiento/
Transparencia	Se cuenta con página de internet con la información que de razón de los procesos institucionales y programáticos del crédito contratado	Página de Internet oficial	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/creditos/banco-del-bajio-120000000000
Transparencia	La Secretaría de Hacienda emite informes sobre saldo y situación de la deuda	Informe(s) sobre deuda pública contratada	1	https://transparenciafiscal.jalisco.gob.mx/transparencia-fiscal/rendicion-de-cuentas/deuda-publica

Tabla de control Crédito a Largo Plazo Banco del Bajío, 300,000,000

Etapa	Descripción	Evidencia	Existencia	Medio de verificación
Proceso de justificación para contratación de deuda pública	Se requiere atender una necesidad urgente de liquidez (Covid-19).	Declaratoria emergencia sanitaria estatal COVID19	1	https://periodicooficial.jalisco.gob.mx/sites/periodicooficial.jalisco.gob.mx/files/03-16-20-bis.pdf
Proceso de contratación de deuda pública	Secretaría de Hacienda inicia proceso competitivo contratación de deuda pública	Convocatoria proceso contratación de deuda pública	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/paginas/archivos/Convocatoria%20al%20Proceso%20Competitivo%206%2C200%2C000%2C000.00%20comp.pdf
Proceso de contratación de deuda pública	Recepción y análisis de propuestas	Acta / Documentación con propuestas recibidas	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/paginas/archivos/Anexo%20A%20con%20anexos.pdf
Proceso de contratación de deuda pública	Se emite fallo con la elección de las propuestas contratadas	Acta de fallo	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/paginas/archivos/Acta%20de%20fallo%20LPN%2080-2020%20Con%20anexos.pdf
Proceso de contratación de deuda pública	Se registra la deuda en el Registro Único de Financiamiento y Obligaciones de entidades federativas y municipios	Documento oficial de registro con valor oficial	1	https://drive.google.com/file/d/1S4pX9TBHvazXv-IVumvLXGLQQry7dBbt/view?usp=sharing
Proceso de control y de confianza	Se registra la deuda en el Registro Estatal de Obligaciones de los entes públicos del Estado de Jalisco y sus municipios	Documento oficial de registro con valor oficial	1	https://drive.google.com/file/d/1vQGpN_6a8TlBIX-CACeXu9AsGGoxUWTV/view?usp=sharing
Proceso de control y de confianza	La Contraloría del Estado está facultada para acompañar procesos de licitaciones públicas y	Convocatoria testigos sociales	1	https://jalisco6200.org/comite-de-seguimiento/

	convocar a testigos sociales.			
Transparencia	Se cuenta con página de internet con la información que de razón de los procesos institucionales y programáticos del crédito contratado	Página de Internet oficial	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/creditos/banco-del-bajio-30000000000
Transparencia	La Secretaría de Hacienda emite informes sobre saldo y situación de la deuda	Informe(s) sobre deuda pública contratada	1	https://transparenciafiscal.jalisco.gob.mx/transparencia-fiscal/rendicion-de-cuentas/deuda-publica

Tabla de control Crédito a Largo Plazo Bancomer, 1,000,000,000

Etapa	Descripción	Evidencia	Existencia	Medio de verificación
Proceso de justificación para contratación de deuda pública	Se requiere atender una necesidad urgente de liquidez (Covid-19).	Declaratoria emergencia sanitaria estatal COVID19	1	https://periodicooficial.jalisco.gob.mx/sites/periodicooficial.jalisco.gob.mx/files/03-16-20-bis.pdf
Proceso de contratación de deuda pública	Secretaría de Hacienda inicia proceso competitivo contratación de deuda pública	Convocatoria proceso contratación de deuda pública	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/paginas/archivos/Convocatoria%20al%20Proceso%20Competitivo%206%2C200%2C000%2C000.00%20comp.pdf
Proceso de contratación de deuda pública	Recepción y análisis de propuestas	Acta / Documentación con propuestas recibidas	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/paginas/archivos/Anexo%20A%20con%20anexos.pdf
Proceso de contratación de deuda pública	Se emite fallo con la elección de las propuestas contratadas	Acta de fallo	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/paginas/archivos/Acta%20de%20fallo%20LPN%2080-2020%20Con%20anexos.pdf
Proceso de contratación de deuda pública	Se registra la deuda en el Registro Único de Financiamiento y	Documento oficial de registro con valor oficial	1	https://drive.google.com/file/d/1GjXQZLYfWiN6SZSPtrEIDdJypOlto4z/view?usp=sharing

	Obligaciones de entidades federativas y municipios			
Proceso de control y de confianza	Se registra la deuda en el Registro Estatal de Obligaciones de los entes públicos del Estado de Jalisco y sus municipios	Documento oficial de registro con valor oficial	1	https://drive.google.com/file/d/1ANdEyzynDTopyvWmJX9bi0Y6Jkm7NXp/view?usp=sharing
Proceso de control y de confianza	La Contraloría del Estado está facultada para acompañar procesos de licitaciones públicas y convocar a testigos sociales.	Convocatoria testigos sociales	1	https://jalisco6200.org/comite-de-seguimiento/
Transparencia	Se cuenta con página de internet con la información que de razón de los procesos institucionales y programáticos del crédito contratado	Página de Internet oficial	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/creditos/bancomer-100000000000-099
Transparencia	La Secretaría de Hacienda emite informes sobre saldo y situación de la deuda	Informe(s) sobre deuda pública contratada	1	https://transparenciafiscal.jalisco.gob.mx/transparencia-fiscal/rendicion-de-cuentas/deuda-publica

Tabla de control Crédito a Largo Plazo Bancomer, 1,000,000,000

Etapa	Descripción	Evidencia	Existencia	Medio de verificación
Proceso de justificación para contratación de deuda pública	Se requiere atender una necesidad urgente de liquidez (Covid-19).	Declaratoria emergencia sanitaria estatal COVID19	1	https://periodicooficial.jalisco.gob.mx/sites/periodicooficial.jalisco.gob.mx/files/03-16-20-bis.pdf

Proceso de contratación de deuda pública	Secretaría de Hacienda inicia proceso competitivo contratación de deuda pública	Convocatoria proceso contratación de deuda pública	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/paginas/archivos/Convocatoria%20al%20Proceso%20Competitivo%206%2C200%2C000%2C000.00%20comp.pdf
Proceso de contratación de deuda pública	Recepción y análisis de propuestas	Acta / Documentación con propuestas recibidas	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/paginas/archivos/Anexo%20A%20con%20anexos.pdf
Proceso de contratación de deuda pública	Se emite fallo con la elección de las propuestas contratadas	Acta de fallo	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/paginas/archivos/Acta%20de%20fallo%20OLPN%2080-2020%20Con%20anexos.pdf
Proceso de contratación de deuda pública	Se registra la deuda en el Registro Único de Financiamiento y Obligaciones de entidades federativas y municipios	Documento oficial de registro con valor oficial	1	https://drive.google.com/file/d/1koddAMkz-PEScMgM9XTmNjIPhnsO9Gu/view?usp=sharing
Proceso de control y de confianza	Se registra la deuda en el Registro Estatal de Obligaciones de los entes públicos del Estado de Jalisco y sus municipios	Documento oficial de registro con valor oficial	1	https://drive.google.com/file/d/1L_aFdcq_AeP-kG2fXKqHScLKOgWYchT/view?usp=sharing
Proceso de control y de confianza	La Contraloría del Estado está facultada para acompañar procesos de licitaciones públicas y convocar a testigos sociales.	Convocatoria testigos sociales	1	https://jalisco6200.org/comite-de-seguimiento/
Transparencia	Se cuenta con página de internet con la información que de razón de los procesos instituciones y	Página de Internet oficial	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/creditos/bancomer-100000000000-104

	programáticos del crédito contratado			
Transparencia	La Secretaría de Hacienda emite informes sobre saldo y situación de la deuda	Informe(s) sobre deuda pública contratada	1	https://transparenciafiscal.jalisco.gob.mx/transparencia-fiscal/rendicion-de-cuentas/deuda-publica

Tabla de control Crédito a Largo Plazo Bancomer, 1,000,000,000

Etapa	Descripción	Evidencia	Existencia	Medio de verificación
Proceso de justificación para contratación de deuda pública	Se requiere atender una necesidad urgente de liquidez (Covid-19).	Declaratoria emergencia sanitaria estatal COVID19	1	https://periodicooficial.jalisco.gob.mx/sites/periodicooficial.jalisco.gob.mx/files/03-16-20-bis.pdf
Proceso de contratación de deuda pública	Secretaría de Hacienda inicia proceso competitivo contratación de deuda pública	Convocatoria proceso contratación de deuda pública	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/paginas/archivos/Convocatoria%20al%20Proceso%20Competitivo%206%2C200%2C000%2C000.00%20comp.pdf
Proceso de contratación de deuda pública	Recepción y análisis de propuestas	Acta / Documentación con propuestas recibidas	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/paginas/archivos/Anexo%20A%20con%20anexos.pdf
Proceso de contratación de deuda pública	Se emite fallo con la elección de las propuestas contratadas	Acta de fallo	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/sites/default/files/paginas/archivos/Acta%20de%20fallo%20OLPN%2080-2020%20Con%20anexos.pdf
Proceso de contratación de deuda pública	Se registra la deuda en el Registro Único de Financiamiento y Obligaciones de entidades federativas y municipios	Documento oficial de registro con valor oficial	1	https://drive.google.com/file/d/15mTPUamTXljsc1iLmAItRsRll1EQ8TfWXB/view?usp=sharing
Proceso de control y de confianza	Se registra la deuda en el Registro Estatal de Obligaciones de los entes públicos	Documento oficial de registro con valor oficial	1	https://drive.google.com/file/d/11K23Pfa6uzln8I-RCZO3m62WjKzVY16W/view?usp=sharing

	del Estado de Jalisco y sus municipios			
Proceso de control y de confianza	La Contraloría del Estado está facultada para acompañar procesos de licitaciones públicas y convocar a testigos sociales.	Convocatoria testigos sociales	1	https://jalisco6200.org/comite-de-seguimiento/
Transparencia	Se cuenta con página de internet con la información que de razón de los procesos institucionales y programáticos del crédito contratado	Página de Internet oficial	1	https://deudapublica.jalisco.gob.mx/creditos/bancomer-100000000000-114
Transparencia	La Secretaría de Hacienda emite informes sobre saldo y situación de la deuda	Informe(s) sobre deuda pública contratada	1	https://transparenciafiscal.jalisco.gob.mx/transparenci-fiscal/rendicion-de-cuentas/deuda-publica